



**IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU GODIŠNJEG PLANA IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRIRANOG  
RAZVOJA OPĆINE SANSKI MOST ZA 2015.GODINU**

Sanski Most, maj 2016.godine

## IZVRŠNI SAŽETAK

Izveštaj o implementaciji Strategije integrisanog razvoja Općine Sanski Most (2014-2023.) ima za cilj da pokrene sve bitne aktere na razmišljanje i doprinese boljem donošenju odluka o realizaciji strateških prioriteta ekonomskog, društvenog razvoja i zaštite životne sredine, u okviru 15 definisanih sektorskih ciljeva.

Planom implementacije za 2015. godinu predviđeno je provođenje 75 projekata ukupne vrijednosti 4.707.500,00 KM. U 2015. godini započeta je implementacija xx projekata, od kojih je 42 u cijelosti završeno. Procenat realizacije projekata u izvještajnoj godini je srednji (56 %), što predstavlja povećanje ukupnog stepena implementacije u odnosu na 45 % iz 2014. godine. Povećanje ukupnog stepena realizacije ogleda se najviše u kvalitetnijoj pripremi projekata i unaprijeđenjem ljudskih kapaciteta za pripremu i realizaciju, najviše kroz poslove Jedinice za upravljanje razvojem, te kroz unaprijeđenje saradnje sa eksternim partnerima – javnim preduzećima i ustanovama. Ukupna vrijednost implementiranih projekata je 3.927.997,00 KM, što je 83 % realizacije u odnosu na projektovani finansijski okvir. 59% od ovog iznosa realizovano je kroz budžet Općine, a ostalo iz eksternih izvora.

U pogledu ključnih prioriteta i fokusa za prethodnu 2015. godinu, općina je realizirala **xxxxxxxxxxxxxxxx** (navesti najvažnijih 1-3 prioriteta/fokusa kojima se rješavaju ključni problemi zajednice ili ostvaruju preduslovi za realizaciju drugih ključnih vezanih projekata – npr. opremanje novoizgrađenog bloka Doma zdravlja; Dovođenje izgradnje treće od četiri faze izgradnje vodovodnog sistema/kanalizacije i slično). Realizacijom ovih ključnih prioriteta općina je **xxxxxx**, te **xxxxxx** kao i **xxxxx** (npr. Općina/opština je riješila problem dugogodišnji problem nedostatka inkubatora na porodiljskom odjeljenju Doma zdravlja i slično). Mada je za 201x. godinu općina/opština kao ključne projekte također planirala realizirati **xxxxxx**, **xxxxxxxx** (navesti 1-3 ključna/najznačajnija prioriteta koji nisu realizirani) usljed **xxxxxxxxxxxxxxxx** (navesti ključna ograničenja/teškoće), ovi projekti nisu mogli biti realizirani. U narednom periodu općina/opština će u pogledu ovih projekata **xxxxxx** (indicirati namjere općine/opštine u pogledu realizacije ovih projekata u narednom periodu uz refleksiju kako općina/opština namjerava prevazići glavne probleme koji su bili razlog nemogućnosti realizacije ovih projekata).

Što se tiče sektorskih ciljeva, tokom 201x. godine je **xxxxxxxx** (ukoliko su pojedini sektorski ciljevi u potpunosti kompletirani, tekst dopuniti sa brojem i nazivima tih ciljeva a ukoliko nije došlo do promjene kod ili ostvarenja sektorskih ciljeva navesti npr. „da nije bilo promjene ili nije došlo do potpunog ostvarenja sektorskih ciljeva“ te navesti razlog/okolnosti, npr. „jer je realizacija strategije još uvijek u fazi stvaranja preduslova“ i/ili a „opština nije uspjela osigurati finansijska sredstva za realizaciju značajnih projekata“. Takođe, ukoliko cilj nije potpuno ostvaren, potrebno je unijeti u kojoj mjeri je postignut sa 2015. godinom, kao npr. „nije postignut porast broja zaposlenih za XX, ali su stvoreni potrebni preduslovi kroz realizaciju xxx projekata“).

U pogledu uticaja realizacije Strategije na stanje makro pokazatelja u općini/opštini, tokom 201x. godine je/nije došlo do većih promjena (navesti značajne promjene relevantnih ključnih makro indikatora, uz obrazloženje da li su promjene rezultat strateških ili vanstrateških intervencija. U slučaju odsustva očekivanih promjena ili negativnih kretanja sažeto navesti glavne razloge/okolnosti, npr. zatvaranje/stečaj x preduzeća; odliv mladih u inostranstvo; nekonkurenta domaća proizvodnja, i sl. U slučaju nedostatka podataka o pojedinim makro indikatorima za izvještajnu godinu mogu se koristiti zadnji dostupni podaci iz zvaničnih makro-statističkih evidencija jer se reflektuju promjene za koje je obično potrebno nekoliko godina da se postignu, tako da će upoređivanje i sa podacima iz prethodne godine moći ukazati na trend „makro promjene“).

Što se tiče izgradnje institucionalnih kapaciteta za učinkovito upravljanje razvojem, općina/opština je tokom 201x. godine **xxxxxx** (navesti na koji način su unaprijeđeni kapaciteti JLS, NVO sektora i slično ili navesti postojeća ograničenja kapaciteta koja najviše koče realizaciju Strategije), što je rezultiralo **xxxxxx**.

Kada je riječ o zaključcima i korektivnim akcijama u pogledu prethodne godine, najveće prepreke ili teškoće su se odnosile na xxxxxx, xxxxxxxx, što upućuje da će u narednom periodu biti neophodno xxxxxxxx (navesti sažeto najvažnije preporuke i korektivne akcije).

*(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno do 1 stranice teksta)*

## 1. UVOD

Strategiju integriranog razvoja općine/opštine xxxxxxxx za period 201X-202X. godine izradio je Razvojni tim Općine/Opštine u periodu mjesec – mjesec 201X. godine, u okviru Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDLP), koji predstavlja zajedničku inicijativu Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP).

Strategija razvoja općine/opštine xxxxxxxx usvojena je u xxxxxx 201x. godine na X redovnoj sjednici Općinskog Vijeća/Skupštine opštine, održanoj dana xx.xx.201x. godine. Kao operativni instrument za realizaciju strategije, općina/opština priprema trogodišnji plan implementacije (1+2) svake godine od usvajanja strategije. Detaljni plan implementacije za 201x.-201x. godinu je/nije pripremljen i jeste/nije objavljen na web stranici općine.

Ovaj izvještaj odnosi se na implementaciju strateških, odnosno sektorskih, prioritetnih projekata u 201x. godini, koji se, po MiPRO metodologiji, planiraju uz konsultacije sa svim bitnim akterima u zajednici u svim fazama implementacije strategije.

Nosilac izrade trogodišnjeg Plana implementacije (1+2) kao i izvještaja je xxxxxxxx, koji u općini/opštini xxxxxxxx obavlja funkciju jedinice za upravljanje razvojem. Izvještaj je pripremljen u saradnji sa predstavnicima svih unutrašnjih organizacionih jedinica općine/opštine.

Podaci o implementaciji se kontinuirano prikupljaju tokom cjelokupnog perioda koji pokriva ovaj izvještaj i to korištenjem alata za praćenje implementacije Strategije (Excel tabela za praćenje projekata) i na osnovu definisanih sektorskih i makroekonomskih pokazatelja (SMI tabela). Podaci se timski analiziraju, na osnovu čega se priprema kvalitativni osvrt na posmatrani period implementacije, kao i pouke i preporuke za naredni period.

*(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 1 stranice teksta)*

## 2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

### 2.1. Vizija

Strategijom razvoja općine/opštine xxxxxxxx za period 201x. – 20xx. godine, definirana je sljedeća vizija:

xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

### 2.2. Strateški ciljevi

Strategijom razvoja općine/opštine xxxxxxxx za period 201x – 20xx. godine, definirana su x strateška cilja:

**Strateški cilj 1:** xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

**Strateški cilj 2:** xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Strateški cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxx

### 2.3. Sektorski ciljevi

Strateški prioriteti za razvoj općine su: ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštita životne sredine. U okviru ovih sektora, definisani su sljedeći ciljevi:

#### Ekonomski razvoj

Sektorski cilj 1:xxxxxxxxxxxxxxxx(npr. do 201x. godine najmanje x novozaposlenih radnika u postojećim i novim industrijskim zonama).

Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxx

#### Društveni razvoj

Sektorski cilj 1:xxxxxxxxxxxxxxxx

Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxx

#### Sektor zaštite i unapređenja okoliša

Sektorski cilj 1:xxxxxxxxxxxxxxxx

Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxx

### 2.4. Ključni planirani prioriteti i fokusi za posmatrani godišnji period (201X. godina)

#### Ključni prioriteti ekonomskog sektora

U skladu sa definisanim sektorskim ciljevima, ključni prioriteti ekonomskog sektora za 201X. godinu su:xxxxxxxxxxxx xxxxxxxx(npr. obezbijediti kontinuirano i kvalitetno vodosnabdijevanje putem javnog vodovoda; uspostaviti održiv sistem prikupljanja dvoza i deponovanja komunalnog otpada; itd.). Fokusiranjem na xxxxxxx xxxxxxx općina/opština bi unaprijedila xxxxxxx, što doprinosi realizaciji sektorskog cilja X1 (ili npr. stvaranje preduslova za realizaciju sektorskog cilja X1 u narednim godinama).....(nastaviti za svaki fokus )

#### Ključni prioriteti društvenog sektora

U društvenom sektoru za 201X. godinu ključni prioriteti su: xxxxxxx.....(nastaviti)

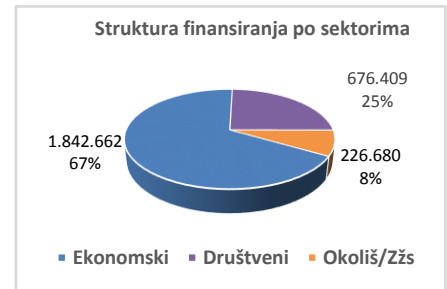
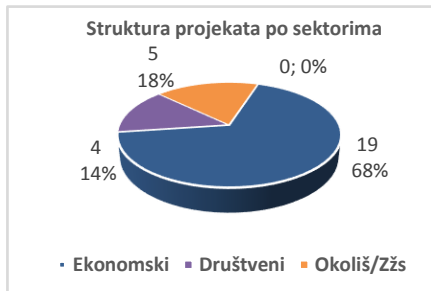
#### Ključni prioriteti sektora okoliša

U sektoru okoliša za 201X. godinu ključni prioriteti su: xxxxxxx.....(nastaviti)

(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 2/3 stranice teksta)

## 2.5. Zbirni pregled prioritetnih projekata i okvira za njihovo finansiranje obuhvaćenih Planom implementacije 201x-201x. godinu

Za planski period 201x-201x. godine ukupno je planirano x projekata, od čega se x projekata odnosi na prenešene ranije započete projekte, a x projekata na one koji su započeli u prethodnoj 201x. godini. Posmatrajući po razvojnim sektorima za period 201x-201x. godine, u sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano x projekata, u društvenom sektoru x projekata te u sektoru okoliša x projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je ukupno xxxxxx KM, od toga iz vlastitih izvora xxxxxxxxxx KM, iz eksternih xxxxxxxx KM.



Pri tome planirana ukupna kapitalna ulaganja u razvojne projekte čine x % ukupnog planiranog općinskog/opštinskog budžeta. U nastavku je grafički prikaz strukture planiranih projekata u odnosu na broj projekata, izvore finansiranja i finansijske parametre po sektorima.

*(Napomena: u excel tabeli koja je dostavljena sa formatom izvještaja su tabele i grafikoni koji se mogu iskoristiti tokom pripreme grafikona – potrebno je u excel tabelu unijeti podatke o implementaciji te grafikone iskopirati u ovaj dokument. Grafikoni nisu obavezni ali su korisni/preporučeni).*

Što se tiče izvora eksternog finansiranja, najznačajniji predviđeni izvori za period 201x-201x. godine su iz xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx. Kako bi iskoristila prilike za privlačenje sredstava iz eksternih izvora, općina/opština jetokom prethodnog perioda xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx(uključiti informacije koje su bile bitne za osiguranje eksternih izvora, npr. u pogledu zaključivanja sporazuma o zajedničkim projektima, pismima namjere, domaćim fondovima i donacijama, kreditima, i sl.) te u narednom periodu namjerava xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx(npr. pripremiti X projekata putem kojih će aplicirati na dostupne domaće/strane fondove; realizirati promotivne aktivnosti u sklopu privlačenja investitora u poslovnu zonu; itd.).

U periodu xxxx-xxxx planirano je da se najveći dio sredstava utroši u okviru xxxxxx sektora, gde su sadržani i najveći/kompleksni projekti (npr. infrastrukture), u ukupnom iznosu od xxxxxx KM od čega iz budžeta xxxxxx KM (xx %), a iz eksternih izvora xxxxxx KM (x %).

*(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 2/3 stranice teksta)*

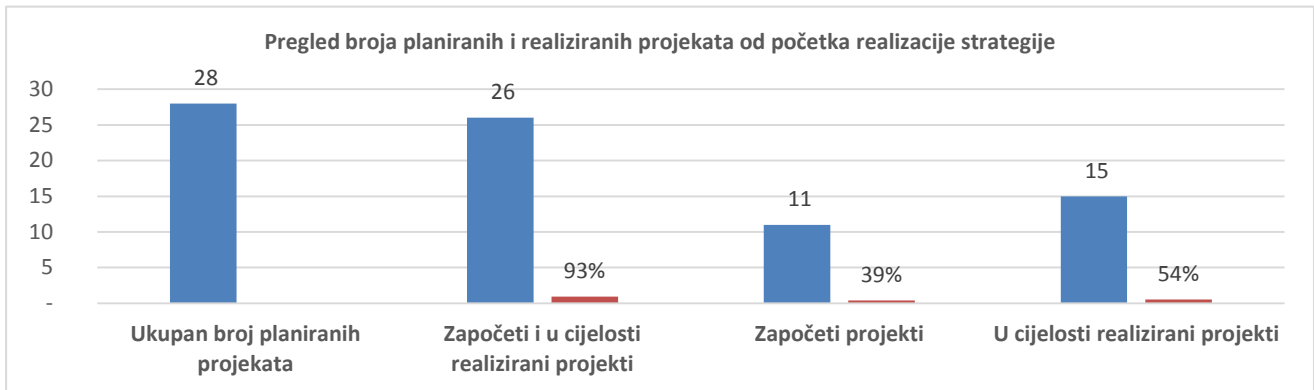
## 3. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRISANOG RAZVOJA

### 3.1. Sažet osvrt na prethodni period implementacije (od početka realizacije strategije)

Od početka realizacije razvojne Strategije u potpunosti je završeno X projekata, što je X % od ukupno planiranih X projekata. Također je započeto X višegodišnjih projekata koji su još uvijek u procesu realizacije. Pri tome, važno je napomenuti da se zbog xxxxx, odustalo od x projekata a da je kod x projekata izvršena

izmjena/prilagođavanje. Ujedno, u proces implementacije je uključeno **x** novih projekata (koji nisu bili planirani Strategijom, ali čije uključanje doprinosi realizaciji zacrtanih strateških/sektorskih ciljeva).

U nastavku je grafički prikaz implementacije broja projekata.

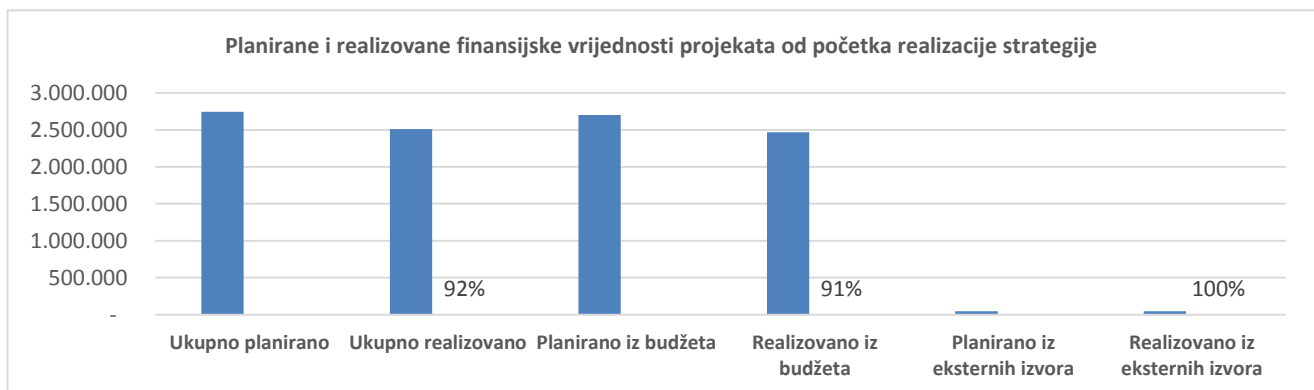


Ukupna vrednost planiranih projekata je **xxxxx**KM, dok je vrijednost u potpunosti završenih projekata kao i projekata koji su još uvijek u procesu realizacije **xxxxxxx**KM, što je **xx** % realizacije planiranog. Od toga, vrijednost u potpunosti završenih projekata je **xxxxxx** KM, što je **xx** % u odnosu na ukupan broj planiranih projekata.

U strukturi vrijednosti ukupnog broja planiranih projekata **xxxxxx** KM (**x** %) je predviđeno iz **općinskog/opštinskog** budžeta dok je **xxxxxx** KM (**x** %) predviđeno iz eksternih izvora.

Kada je riječ o strukturi realiziranih projekata, od ukupnog broja u potpunosti završenih projekata ili projekata koji su još uvijek u procesu realizacije, vrijednost od **xxxxxxx** KM (**x** %) je realizirana iz **općinskog/opštinskog** budžeta dok je **xxxxxx** KM (**x** %) realizirano iz eksternih izvora. Pri tome u strukturi vrijednosti u potpunosti realiziranih projekata, iz **općinskog/opštinskog** budžeta je realizirano **xxxxxx** KM (**x** %) a **xxxxxx**KM (**x** %) iz eksternih izvora

U nastavku je grafički prikaz finansijske implementacije projekata.



Posmatrajući realizaciju ukupnog broja započetih i u potpunosti završenih projekata, od početka realizacije Strategije, može se zaključiti da je postignuta **visoka/srednja/niska** realizacija. Mada na procent realizacije ukupnog broja projekata utiču brojni faktori ipak se može zaključiti da **xxxxxxx**(*nastaviti analitički osvrt sa fokusom na ključne „stvari“ ili pozitivne/ negativne okolnosti koje su uticale na implementaciju*).

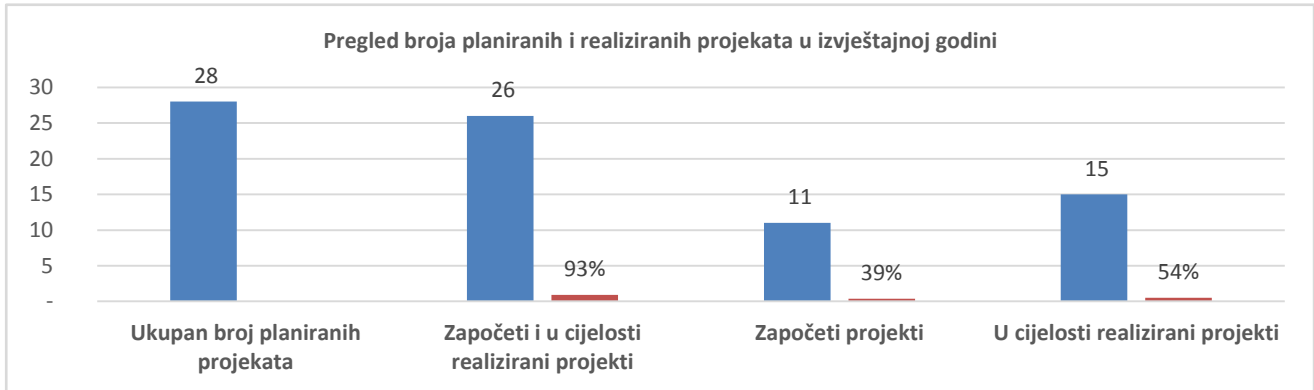
Kada je riječ o finansijskoj realizaciji **xxxxxxx**(*nastaviti analitički osvrt sa fokusom na realnost planiranja u ukupnom proteklom periodu kako u pogledu ukupne realizacije tako i strukture izvora finansiranja a iz perspektive „izvlačenja“ zaključaka koje je potrebno uzeti u obzir u narednom ciklusu planiranja*).

(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 2 stranice teksta)

### 3.2. Pregled implementacije Strategije u izvještajnoj 201X godini

Planom implementacije za 201X. godinu je planirano X projekata a u potpunosti je realizirano X projekata. Od ukupno realiziranih projekata u 201X godini, X projekata se odnosi na projekte čija je realizacija započeta u prethodnih godinama a X projekata se odnosi na jednogodišnje projekte koji su započeti i završeni u 201X godini.

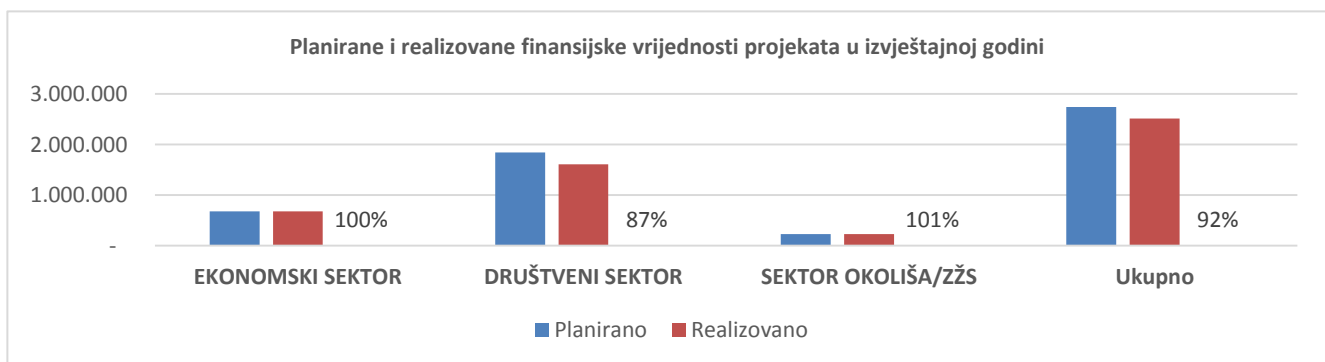
U nastavku je grafički prikaz realizacije po projektima.



Tokom prethodne godine se odustalo od X projekata (odbačeni projekti) a izmjenjeno je (u pogledu projektnih aktivnosti) X projekata. Glavni razlozi za odustajanje od ovih projekata suxxxxxxdok su se razlozi za izmjenu projekata uglavnom odnosili na xxxxxx(po potrebi proširiti objašnjenje navodeći glavne razloge posebno u pogledu većih ili značajnih projekata)

Kada je riječ o finansijskoj realizaciji, ukupna realizacija projekata je X % u odnosu na Plan. Pri tome, u ukupnom broju realiziranih projekata, X % se odnosi na finansiranje iz općinskog/opštinskog budžeta dok je X % iz eksternih izvora finansiranja. Upoređujući planiranu strukturu po izvorima finansiranja gdje je u Planu implementacije za 201X godinu bilo predviđeno finansiranje projekata sa X % iz općinskog/opštinskog budžeta, a X % iz eksternih izvora finansiranja, može se zaključiti xxxxxxxx(uključiti analitički osvrt u pogledu planirane/realizirane strukture izvora finansiranja a iz perspektive izvlačenja zaključaka koji su bitni za naredni ciklus planiranja).

U nastavku je grafički prikaz finansijske realizacije po sektorima.



U tabelama u nastavku je dat detaljan prikaz ukupno realizovanih projekata u odnosu na planirano, ukupno i po sektorima:

**Tabela 1.** Pregled planiranih naspram ostvarenih projekata u 201X.godini (svi sektori)

PREGLED (potpuno ili djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata				
% struktura finansiranja od A				
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.				
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata				
% djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od C)				
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata				
% u cijelosti završenih projekata (od A)				
% struktura (od D)				

**Tabela 2.** Finansijska projekcija planiranih i ostvarenih projekata raspoređenih po sektorima na osnovu Plana implementacije.

xxxxx pisati godinu	Oblast	Zbir finansijskih vrednosti projekata		Struktura finansiranja realizovanih projekata	
		Planirano	Realizovano	Budžet (%)	Ostalo (%)
	Društveni razvoj				
	Ekonomski razvoj				
	Ekološki razvoj				
	Ukupno				
	% po planu implementacije				

### Sektor ekonomskog razvoja

U sektoru ekonomskog razvoja za 201X. godinu planirana su x projekata. Iz prethodnih godina su prenešena X projekata čija je realizacija nastavljena u prethodnoj godini a započeta su X projekata. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti realizirano X projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano xxxxx KM a izdvojeno je xxxxxx KM što je x %. U ovom sektoru sredstva koja su namenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog/opštinskog budžeta / ili eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u tabelema u nastavku teksta).

Najznačajniji projekti u 201X.godinu u oblasti ekonomskog sektora su xxxxxx: (navesti ključne prenešene ili započete projekte uz naznaku da li su završeni ili se nastavljaju u narednom periodu. Opisati najvažnije



ostvarene rezultate projekata iz perspektive ključnih fokusa za prethodnu godinu. Kod značajnih projekata navesti i planirana / realizirana sredstva te glavne izvore finansiranja).

**Tabela 3.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u ekonomskom sektoru u 201X. godini

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
<b>PLANIRANO</b>				
A. Ukupan broj planiranih projekata				
% struktura finansiranja od A				
<b>U REALIZACIJI</b>				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.				
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata				
% djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od C)				
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata				
% u cijelosti završenih projekata (od A)				
% struktura (od D)				

### Društveni sektor

U društvenom sektoru za 201X. godinu planirana su X projekta. Iz prethodnih godina su prenešena X projekta čija je realizacija nastavljena u prethodnoj godini a započeta su X projekta. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti realizirano X projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano xxxxxx KM a izdvojeno je xxxxxx KM što je x %. U ovom sektoru sredstva koja su namenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog/opštinskog budžeta / ili eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u tabeli u nastavku teksta).

Najznačajniji projekti u 201X. godinu u oblasti društvenog sektora su xxxxxx: (navesti ključne prenešene ili u prethodnoj godini započete projekte uz naznaku da li su završeni ili se nastavljaju u narednom periodu. Opisati najvažnije ostvarene rezultate projekata iz perspektive ključnih fokusa za prethodnu godinu. Kod značajnih projekata navesti i planirana / realizirana sredstva te glavne izvore finansiranja).

**Tabela 4.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u društvenom sektoru 201X. godini.

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
<b>PLANIRANO</b>				
A. Ukupan broj planiranih projekata				
% struktura finansiranja od A				
<b>U REALIZACIJI</b>				
B. Ukupan broj u cijelosti ili				

djelimično realiziranih proj.				
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata				
% djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od C)				
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata				
% u cijelosti završenih projekata (od A)				
% struktura (od D)				

### Sektor zaštite okoliša/životne sredine

U sektoru okoliša/ zaštite životne sredine za 201X. godinu planirana su X projekta. Iz prethodnih godina su prenešena X projekta čija je realizacija nastavljena u prethodnoj godini a započeta su X projekta. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti realizirano X projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano xxxxx KM a izdvojeno je xxxxxx KM što je x %. U ovom sektoru sredstva koja su namijenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog/opštinskog budžeta / ili eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u tabelema u nastavku teksta).

Najznačajniji projekti u 201X. godinu u oblasti okoliša/ zaštite životne sredine su xxxxxx: (navesti ključne prenešene ili započete projekte uz naznaku da li su završeni ili se nastavljaju u narednom periodu. Opisati najvažnije ostvarene rezultate projekata iz perspektive ključnih fokusa za prethodnu godinu. Kod značajnih projekata navesti i planirana / realizirana sredstva te glavne izvore finansiranja).

**Tabela 5.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u sektoru okoliša/ zaštite životne sredine u 201 X.godine

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata				
% struktura finansiranja od A				
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.				
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata				
% djelimično realiziranih projekata (od A)				
% struktura (od C)				
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata				

% u cijelosti završenih projekata (od A)				
% struktura (od D)				

*(Ovaj dio bi trebao biti do maksimalno 6 stranica teksta)*

### 3.3 Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata u izvještajnom periodu može se zaključiti da su godišnji rezultati vidljivi prije svega kroz **xxxxxxxxxxxxxxxx** (navesti nekoliko, npr. ne više od 1-3 ključna/najznačajnija rezultata ih vrlo sažeto elaborirati (ukoliko je relevantno, naglasiti uticaj ovih rezultata na promjene ključnih makro indikatora ili značajnih sektorskih indikatora – pri tome ne treba navoditi opise i nazive programa/projekata i uloženog finansiranja jer su ranije detaljno elaborirani. U ovom uvodnom dijelu je naglasak na predstavljanju najznačajnijih rezultata).

#### **Ekonomski razvoj**

**Sektorski cilj 1: Npr. Do 201x. godine za X % povećan broj MPS u postojećim i novim poslovnim zonama.** U 201X. godini je planirano povećanje broja MSP za najmanje X u postojećoj poslovnoj zoni X, a u odnosu na prethodnu godinu. Nakon završetka prošlogodišnje realizacije višegodišnjeg projekta „X“ u sklopu programa „Unapređenje poslovnog okruženja“ kao i realizacijom projekta „X“ te projekta „X“ (realiziranih u sklopu sektora zaštite okoliša), a usmjerenih na završetakputne infrastrukture u području poslovne zone te izgradnju nove trafo stanice, stvoreni su uslovi za povećano „nastanjivanje“ postojeće poslovne zone X sa novim MSP. Zaključno sa krajem 201X. godine, broj MSP je povećan za „X“ od čega se „X“ odnosi na nove investitore. Zaključno sa 201X ukupno je u poslovnoj zoni X funkcionalno „X“ MSP, koji zapošljavaju „X“ osoba. Ukoliko se ovim tempom nastavi popunjavanje poslovne zone te se osiguraju sredstva za realizaciju projekta „X“ usmjerenog na jačanje „X“ usluga podrške novim MPS u poslovnoj zoni, može se očekivati da se sektorski cilj ostvari do 201X. godine (ilustrativni primjer moguće elaboracije sektorskog cilja – naglasak je na predstavljanju ostvarenih sektorskih ishoda u tekućoj godini kao i ostvarenih kumulativnih rezultata te indikativnu procjenu trenda u narednom periodu).

**Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx**

#### **Društveni razvoj**

**Sektorski cilj 1:xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx**

**Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx**

#### **Sektor zaštite i unapređenja okoliša**

**Sektorski cilj 1:xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx**

**Sektorski cilj X:xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx**

*(U ovom dijelu Izvještaja elaboracija po jednom sektorskom cilju bi trebala biti u prosjeku do ¼ stranice teksta)*

### 3.4. Vertikalna i horizontalna usklađenost i nivo integrisanosti

U skladu sa planiranim razvojnim prioritetima koji su vertikalno usklađeni sa strateškim i planskim dokumentima viših nivoa vlasti, općina/opština je u izvještajnom periodu realizirala X projekata (kao ilustraciju, navesti skraćeni naziv 1-2 takva projekata, npr. „Zaštita spomenika X“ ili „opremanje odjela X bolnice X“). Pri tome iz eksternih izvora viših nivoa vlasti je „privučeno“ X KM sredstava, gdje su dominirali izvori izxxxxxxx, xxxxxx(uključiti sažete oznake značajnih referentnih dokumenata viših nivoa vlasti – npr. Sporazum sa Fondom za okoliš i sl. – tekst je samo ilustracija mogućeg pristupa a svaka općina zavisno od okolnosti koje se odnose na vertikalnu uskladjenost priprema ovaj paragraf).

U pogledu horizontalne usklađenosti značajno je naglasiti projekte xxxxxxxx, koji pored uticaja na xxxxxx sektor imaju snažan uticaj na xxxxx sektor (Navesti ključne projekte kod kojih je vidljiv značajan međusektorski uticaj npr. projekat saniranja područnog vodovoda u MZ „X“ koji je omogućio prerađivačkom MSP „X“ povećanje kapaciteta proizvodne linije a za koju je bio preduslov stabilna opskrba vodom, što je u konačnici rezultirano sa X novih zapošljavanja u MZ „X“).

*(Ovaj dio bi trebao biti do maksimalno 2/3 stranice teksta)*

### 3.5 Institucionalni kapaciteti općinske/opštinske/gradske uprave i saradnja sa bitnim akterima

Poslove centralne koordinacije jedinice za upravljanje razvojnim aktivnostima (JURA) u općini/opštini provodi xxxxxxxx (Navesti naziv zadužene unutrašnje organizacione jedinice/radnog mjesta). Sažeto opisati stanje institucionalnih kapaciteta upravljanja razvojnim aktivnostima u pogledu „zaduženja/funkcija“ definisanih pravilnikom/sistematizacijom, popunjenosti radnih mjesta te potreba za daljim poboljšanjima kapaciteta ove jedinice. Pogledati ILDP JURA preporuke i/ili izvještaje o evaluaciji razvojnih Strategija kako bi se reflektovalo „stvarno“ u odnosu na „preporučeno“ stanje upravljanja lokalnim razvojem, te same JURA-e kao i drugih radnih mjesta koje su nosioci funkcija upravljanja lokalnim razvojem. Navesti trenutne nedostatke ako postoje i namjere JLS za njihovo rješavanje).

U pogledu implementacionih kapaciteta ostalih aktera (NVO, poslovnog sektora i drugih aktera koji učestvuju ili indirektno doprinose implementaciji Strategije) stanje se može opisati kao xxxxxxxx. Od ostalih aktera kao ključni partneri se izdvajaju xxxxxx, a posebno se ističu xxxxxx, čijim direktnim/indirektnim doprinosom je „privučeno“ oko xxxxxxx KM za implementaciju Strategije (npr. navesti vanjske aktere koji su putem apliciranja na vanjske fondove otvorili eksterna sredstva ili na drugi način doprinjeli implementaciji strategije). U pogledu daljeg jačanja saradnje i kapaciteta vanjskih aktera neophodno je xxxxxxxx (npr. opisati stanje saradnje/komunikacije sa poslovnim sektorom na način iz koga se vidi stanje i kvalitet uspostavljenih mehanizama saradnje općine/opštine i poslovnog sektora).

*(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 2/3 stranice teksta)*

### 3. KLJUČNI MAKROEKONOMSKI POKAZATELJI

Na području općine/opštine xxxxxxxx, živi xxxxxxxx (navesti u fusnoti izvor), od čega je xxxxxxx zaposlenih, dok je na evidenciji xxxxx nezaposlenih. Bruto domaći proizvod po glavi stanovnika je xxxxxxx KM (navesti u fusnoti izvor). Prosječna neto plata je xxxxxxx KM. Upoređujući općinu/opštinu u pogledu vitalnih makro indikatora sa prosjekom u FBiH/RS može se zaključiti xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx (opisati značajne promjene ključnih makro indikatora, posebno onih koji su relevantni iz perspektive glavnih problema sa kojima se općina/opština suočava – npr. broj nezaposlenih, BDPpc, prosječna plata, broj MSP/1000 stanovnika, broj ljekara/1000 stanovnika, broj domaćinstava pokrivenih vodovodnim ili kanalizacionim sistemom. Prilikom analize uporediti stanje ključnih makro indikatora u općini/opštini naspram prosjeka u kantonu ili RS).

*U slučaju manje značajnih promjena makro i sektorskih rezultata sažeto naglasiti glavne teškoće i prepreke ili promjene okolnosti koje su uticale na odsustvo značajnih promjena indikatora. Kod strategija koje su u*

početnoj fazi realizacije, gdje se još nisu stekli uslovi za značajne rezultate koji se reflektuju promjenama makro i sektorskih indikatora potrebno je navesti da je implementacija Strategije još uvijek usmjerena na stvaranje „pretpostavki“ ili okruženja za kasniju realizaciju povezanih strateških projekata koji bi u kasnijim godinama trebali dovesti do pozitivnih kretanja ili eventualno ostvarenja sektorskih i makro ishoda).

(Ovaj dio, bez prateće tabele, bi trebao biti do maksimalno 2/3 stranice teksta)

U nastavku je dat tabelaran prikaz makropokazatelja za polaznu i izvještajnu godinu (ili zadnju godinu za koju su podaci dostupni). Popunjene su kolone za koje se moglo doći do podataka:

OSNOVNI INDIKATORI RAZVOJA	Indikator	Polazno stanje			Izvještajna godina 201X**			Prosjek Kantona (ili RS)**		
		201X0			201X-1					
		Ukupno	M	Ž	Ukupno	M	Ž	Ukupno	M	Ž
Stanovništvo	broj									
Zaposlenih stanovnika	broj									
	%									
Nezaposlenih stanovnika	Broj									
	%									
Bruto domaći proizvod	iznos									
	po glavi									
Investicije na teritoriji JLS	iznos									
Broj preduzeća/1000 stanovnika	omjer									
Prosječna neto plaća u KM	iznos									
Broj učenika osnovnih i srednjih škola na hiljadu stanovnika	broj									
Socijalni transferi po glavi stanovnika	po glavi									
Broj ljekara/1000 stanovnika	omjer									
Iznos realiziranih sredstava za prioritete iz razvojne strategije	iznos									
<b>DOPUNSKI INDIKATORI RAZVOJA*</b>										
Udio realiziranih kapitalnih investicija u budžetu JLS	omjer									
Poljoprivrednih gazdinstava/1000 stanovnika	omjer									
Broj korisnika socijalne pomoći/1000 stanovnika	omjer									
Zdravstveno osiguranih lica u odnosu na ukupno stanovništvo	omjer									
Broj aktivnih članova u institucijama kulture	broj									
Broj aktivnih članova u sportskim institucijama	broj									
Pokrivenost domaćinstava sa pristupom kontrolisanoj vodi za piće	procenat									
Pokrivenost domaćinstava odvozom krutog otpada	procenat									
Broj naseljenih mjesta bez asfaltirane putne komunikacije	broj									
Broj domaćinstava bez pristupa električnoj energiji	broj									
Emisija CO2 po glavi stanovnika	tona									

\*Dopunski indikatori razvoja su funkciji praćenja ostvarenja strateških ciljeva/fokusa.

\*\* Za one makro indikatore za koje nisu dostupni podaci za izvještajnu godinu uključuju se podaci za zadnju dostupnu godinu, a u tom slučaju se trebaju naglasiti umetanjem oznake „(+)“ u koloni „indikator“, npr. „broj (+)“.

#### 4. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Realizacija strategije u 201x. godini je **visoka/srednja/niska**, što pokazuje **X %** ostvarenja broja započelih te **X %** broja u potpunosti realiziranih projekata u odnosu na ukupan broj planiranih projekata u izvještajnom periodu. U pogledu finansijske realizacije stanje se može ocjeniti **zadovoljavajućim/nezadovoljavajućim**, odnosno ukazuje da je planiranje bilo **realno/nerealno** što se može sagledati iz ukupnog procenta realizacije planiranih sredstava od **X%**. U pogledu „privlačenja“ eksternih sredstava procent od **X %** eksternih sredstava ukazuje na **zadovoljavajuće/nezadovoljavajuće** stanje te da da bi se narednom ciklus planiranja trebalo **xxxxxxx** (*primjeri nedovršenih rečenica su uključeni samo da se ukaže na mogući način na koji se mogu dati glavni zaključci i preporuke u pogledu realizacije strategije*).

Akoposmatramo ostvarenje sektorskih ciljeva, očigledno je da je u 201X. godini **potpunosti ostvareno X** ciljeva (*navesti nazive cilja koji imaju 100% ostvarenje*) te da je **x** ciljeva djelimično ostvareno i na dobrom su putu da budu ostvareni u narednim godinama. Međutim, u pogledu **X** ciljeva rezultati su nedovoljni ili su u potpunosti izostali, uglavnom zbog **xxxxxxa** što ukazuje da je u narednom planskom ciklusu neophodno **xxxxxxx** (*primjeri nedovršenih rečenica su uključeni samo da se ukaže na mogući način na koji se može dati glavni zaključci i preporuke u pogledu realizacije strategije*).

U 201X. godini **su/nisu** značajno unaprijeđeni institucionalni kapaciteti za učinkovitije upravljanje razvojem. Ovo se prije svega odnosi na stanje JURA-e gdje je **xxxxxxx**. Što se tiče ostalih radnih mjesta u čijem domenu su poslovi upravljanja lokalnim razvojem, stanje je **xxxxxxx**. Generalno, upoređujući sadašnje stanje sa „preporučenim“ stanjem/funkcijama sistemskog upravljanja razvojnim aktivnostima može se zaključiti **xxxxxxx** (*primjeri nedovršenih rečenica su uključeni samo da se ukaže na mogući način na koji se mogu dati glavni zaključci i preporuke u pogledu realizacije Strategije*). *Kod zaključnih razmatranja i preporuka u ovom pogledu neophodno je sagledati stvarno stanje/kvalitet procesa i kapaciteta zaposlenih u pogledu planiranja, monitoringa, praćenja i izveštavanja o implementaciji Strategije razvoja*).

U domenu zapažanja o ostvarenom kvalitetu sistemskog upravljanja razvojem bitno je naglasiti:

- Plan implementacije za period 201x-201x. godinu **je/nije** pripremljen u skladu sa JURA kalendarom (te **je/nije** korišten kao jedan od osnovnih ulaznih dokumenata tokom izrade općinskog/opštinskog budžeta i ostalih programskih dokumenata);
- godišnji planovi rada službi/odjeljenja **su/nisu** pripremljeni u skladu sa JURA kalendarom i JURA definisanim rokovima niti su primjenili projektni pristup. Izvještaji o realizaciji planova službi/odjeljenja **su/nisu** redovno razmatrani i korišteni za pripremu korektivnih mjera (te eventualnu izmjenu /dopunu Plana implementacije razvojne strategije);
- u pogledu izgradnje mehanizama saradnje sa privatnim sektorom **jeste/nije** postignut značajan napredak. U domenu jačanja javno-privatnog dijaloga **je/nije** ostvareno aktivno uključivanje privatnog sektora u implementaciju projekata ekonomskog razvoja; (*primjeri nedovršenih rečenica su uključeni samo da se ukaže na mogući način na koji se može dati glavni zaključci i preporuke u pogledu realizacije Strategije*)

U narednom planskom ciklusu posebnu pažnju je potrebno posvetiti:

- **xxxxxxx**;
- **xxxxxxx**;
- **xxxxxxx**; (*Navesti ključne pouke i preporuke za budući rad, kao i mjere za poboljšanje procesa i rezultata implementacije Strategije (npr. o realnijem finansijskom planiranju budžeta i/ili eksternih izvora finansiranja; kvalitetnijoj pripremi projektnih prijedloga za apliciranje na dostupne eksterne izvore*)

*finansiranja; koordinaciji procesa pripreme općinskog/opštinskog budžeta i narednog plana implementacije 1+2; uspostavljanju sistema kontinuiranog praćenja implementacije Strategije, uključujući namjenske baze podataka i pomoćne alate; unapređenju jačanja saradnje poslovnog sektora i JURA tokom ciklusa planiranja kao i zajedničkih Javno-privatnih partnerstava ili projekatamedjuopštinske saradnje; formalnoj sistematizaciji/popunjavanju radnih mjesta JURA sa stručnim osobama; jačanju kapaciteta JURA i službi/odjeljenja za eksternu komunikaciju sa eksternim razvojnim akterima, višim nivoima vlasti i donatorima i slično - primjeri su dati samo kao ilustracija mogućih preporuka).*

*(Ovaj diobi trebao biti do maksimalno 2 stranice teksta)*

## **5. ANEKSI**

- Tabela pregled stanja realizacije projekata u 2015 godini
- Plan implementacije Strategije integrisanog razvoja 201x-201x. godine.
- Izvršenje budžeta za 201X. godinu – Izvještaj o realizaciji budžeta
- Godišnji planovi rada odjeljenja/općine/opštine za 201X. godinu i prateći izvještaji o realizaciji.





