

# S A D R Ź A J

Službeni glasnik Općine Sanski Most

Broj: 06/16    Godina XXI    19. septembar 2016. god.

Odluka o usvajanju Programa kapitalnih investicija za period 2016-2021.godinu ..... 2

Odluka o usvajanju Izvještaja o implementaciji Strategije lokalnog razvoja općine Sanski  
Most ..... 55

*BOSNA I HERCEGOVINA*  
*FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE*  
*UNSKO-SANSKI KANTON*  
*OPĆINA SANSKI MOST*  
*OPĆINSKI NAČELNIK*



***PROGRAM***  
***KAPITALNIH INVESTICIJA***  
***OPĆINE SANSKI MOST***  
***2016-2021***

*Sanski Most, septembar 2016.god.*

## **SADRŽAJ:**

### **PRIJEDLOG ODLUKE O USVAJANJU PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA 2016-2021.**

UVOD

#### **PRILOZI**

PRILOG 1 - Odluka o pretpostavkama, načelima i načinu izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period od 2016. do 2021.godine (ANEKS I)

PRILOG 2 - Rješenje o imenovanju Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija -PKI

PRILOG 3 - Pravilnik o radu Koordinacionog tima

PRILOG 4 - Dinamički plan rada Koordinacionog tima

PRILOG 5 - Odluka o načelu i načinu podnošenja Prijedlog za investiranje

PRILOG 6 - Odluka o kriterijima rangiranja investicionih projekata za izradu PKI

#### **ANEKS 1 - LISTA PRIORITETA INVESTICIONIH PROJEKATA PO KATEGORIJAMA I BODOVIMA**

Odluka Koordinacionog tima o usvajanju liste projekata

Lista projekata

#### **ANEKS 2 - FINANCIJSKA PROJEKCIJA**

#### **ANEKS 3 - SEKTORSKA TABELA**

#### **ANEKS 4 - REALIZACIJA I FINANCIJSKA PROJEKCIJA PKI**

### **PRIJEDLOG ODLUKE O PLANU I DINAMICI AŽURIRANJA PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA 2016-2021.**

**ODLUKA O USVAJANJU PROGRAMA KAPITALNIH  
INVESTICIJA 2016-2021**

Na osnovu člana 24. Statuta općine Sanski Most ("Sl.glasnik općine Sanski Most" broj:4/08, 5/08, 5/09, 2/10, 9/11) i Odluke o pretpostavkama, načelima i načinu izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period od 2016. do 2021.godine ("Sl.glasnik općine Sanski Most" broj:10/15), Općinsko vijeće na 35 sjednici održanoj 16. 09. 2016.godine donijelo je:

## **O D L U K U**

### **o usvajanju Programa kapitalnih investicija**

#### Član 1.

Prihvata se realizacija Programa kapitalnih investicija (PKI) predložena od strane Općinskog načelnika u formi opisanoj u aneksima:

Aneks br. 1 - koji sadrži Listu prioriteta investicionih projekata po kategorijama i bodovima

Aneks br. 2 - koji sadrži Financijsku projekciju

Aneks br. 3 - koji sadrži Sektorsku tabelu, odnosno raspodjelu sredstva prema grupama

Aneks br. 4 - koji navodi visinu troškova po pojedinim investicionim programima. i izvore finansiranja tih projekata kao i dinamiku njihovog finansiranja.

#### Član 2.

Program kapitalnih investicija će svake godine biti ažuriran do 30. septembra godine koja prethodi budžetskoj godini na takav način da svako naredno izdanje Programa obuhvata petogodišnji investicioni program. Program kapitalnih investicija je osnova za izradu investicionog aneksa odluke o usvajanju budžeta za svaku narednu budžetsku godinu.

#### Član 3.

Pretpostavke, načela i način realizacije Programa kapitalnih investicija iz Člana 2. su u skladu sa Odlukom Općinskog vijeća o pretpostavkama, načelima i načinu izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period od 2016. do 2021.godine ("Sl.glasnik općine Sanski Most" broj:10/15). On se naročito odnosi na način podnošenja zahtjeva i uvođenja novih investicionih projekata u naredna izdanja Programa, koji mora biti u skladu sa obavezujućim Odlukama Općinskog vijeća i Odlukama Općinskog načelnika koje se tiču razrade Programa.

#### Član 4.

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenom glasniku općine Sanski Most".

Broj:

Predsjedavajući Općinskog vijeća

Datum:

Mrđa Rajko

## UVOD

U cilju izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most, jedna od osnovnih aktivnosti je uspostavljanje trajnog mehanizma za dijalog između javnosti, mjesnih zajednica, nevladinih organizacija i lokalnih vlasti kroz promociju izrade navedenog plana.

Ovim modelom se omogućava veće učešće javnosti u planiranju i razvoju lokalne zajednice, odnosno povećanje transparentnosti općinskog planiranja i procesa donošenja odluka. U cilju realizacije ovih nastojanja Općinski načelnik je predložio Općinskom vijeću da usvoji Odluku o pretpostavkama, načelima i načinu izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period 2016-2021.godine (ANEKS I) (Odluka je u Prilogu 1).

Nakon toga je Općinski načelnik općine Sanski Most donio Rješenje o imenovanju Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija – PKI. Ovaj tim se sastoji od 11 članova koji predstavljaju većinu interesnih grupa sa područja općine Sanski Most. (Rješenje je u Prilogu 2).

Koordinacioni tim je na 3. sastanku usvojio Pravilnik o radu Koordinacionog tima i detaljni Dinamički plan rada koordinacionog tima prema kojem bi sve planirane aktivnosti trebale biti realizirane u periodu od 5 mjeseci. Tim se cijelo vrijeme izrade Programa kapitalnih investicija pridržavao plana i dinamike njegove realizacije i ispunjavanja svih zadatih zadataka i koraka u izradi. (Usvojeni dinamički plan je u Prilogu 4).

Odluka o kriterijima rangiranja investicionih projekata i Odluka o obrazcu Prijedloga za investiranje su usvojene također na 3.sastanku, koji je održan dana 01.07.2016.godine. Koordinacioni tim je usvojio Prijedlog za investiranje, odnosno aplikacioni obrazac čiji je cilj prikupljanje što više važnih informacija o investicijskom projektu. U ispunjavanju obrazaca su mogli učestvovati svi akteri u lokalnoj zajednici kao podnosioci prijedloga, te resorne službe u Općini. (Primjer prijedloga je Odluka o načelu i načinu podnošenja prijedloga za investiranje u Prilogu 5). Sa usvajanjem jedinstvenog prijedloga/obrazaca obezbjedio se jedinstven način za opis svakog projekta, a istovremeno su se prijedlozi mogli bodovati i uporediti.

Osnovni cilj usvajanja kriterija je da se uspostavom sistema kriterija za ocjenjivanje i bodovanje odrede prioriteta i olakša donošenje odluke o finansiranju. te je stvorena mogućnost efikasnije dodjele javnih sredstava kao i njihovo bolje iskorištavanje. Ovim pristupom je odlučivanje o prioritetskim investicionim projektima u okviru Programa kapitalnih investicija, zasnovano na načelu da se svi procjenjivani prijedlozi u Općini moraju ocijeniti prema jedinstvenim kriterijima. (Usvojeni kriteriji su u Prilogu 6).

Javni poziv (medijska kampanja) za apliciranje na projekte oglašen je od 07.07.2016. godine do 22.07.2016. godine. Tokom ovog perioda Općinski načelnik i njegovi saradnici su sproveli obimnu medijsku kampanju, da bi ohrabрили građane da uzmu učešće u izradi Programa kapitalnih investicija i omogućili komunikaciju između općinske uprave i građana. Za vrijeme medijske kampanje materijali (Javni poziv sa obrascem za podnošenje prijedloga i uputstvo za popunjavanje) su dostavljeni u svih 19 mjesnih zajednica, zatim na info pultu šalter sale općine Sanski Most, kao i na oglasnoj ploči općine Sanski Most. Cijelo vrijeme medijske kampanje na lokalnom radiju je emitovano objavljivanje Javnog poziva svaki dan, radi bolje informisanosti građana. Općinski načelnik se pismom obratio privrednim subjektima općine Sanski Most, kao i ključnim javnim ustanovama u općini Sanski Most.

Nakon isteka roka za podnošenje aplikacija, sekretar Koordinacionog tima je uz pomoć stručnih službi dopunio i finalizirao zaprimljene aplikacije, te pripremio i dostavio kopije projektnih aplikacija, koje ispunjavaju kriterije za bodovanje, svim članovima Komisije. Svaki član Koordinacionog tima je pojedinačno vršio bodovanje svakog investicionog projekta. Članovi Tima za vrijeme bodovanja nisu sabirali ukupan iznos bodova, kako bi se ograničila mogućnost manipulisanja.

Nakon unosa ukupnog broja bodova za svaku aplikaciju, sekretar Komisije je izvršio rangiranje i pripremio Listu prioriteta investicionih projekata (ukupna lista prioriteta predloženih projekata je prikazana u posebnoj Aneksu 1, te sektorsku tabelu koja je detaljnije opisana u Aneksu 3).

Istovremeno, Općinska služba za finansije, trezor i zajedničke poslove je obradila podatke i napravila petogodišnju finansijsku projekciju (**Financijska projekcija je prikazana u posebnom Aneksu 2**).

Materijal koji se nalazi u prilogu ovog obrazloženja predstavlja petogodišnji plan Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most. Rad na izradi plana Programa kapitalnih investicija predvodio je Koordinacioni tim na čelu sa Općinskim načelnikom, koji je prije svega:

Osnovni i jedini uspješan način za dobijanje vanjskih sredstava - donacija, grantova i subvencija,

Način da se dobije pristup finansiranju inostranih sponzora, koji zahtjevaju postojanje Programa,

Osnova za koordiniranje investicione aktivnosti, kao i garancija da će na predlaganju biti odgovarajući vremenski period neophodan za pripremu svake investicije,

Odličan način komunikacije sa stanovništvom, lokalnim privatnim poduzetnicima, nevladinim organizacijama, drugim općinama, okruženjem, regionom i raznim lokalnim subjektima koje susrećemo na putu razvoja.

Plan Programa kapitalnih investicija takođe predstavlja:

- Petogodišnji program razvoja Općine.
- Program progresivnog karaktera, što znači da će nakon realizacije projekta predviđenih za prvu godinu biti dopunjavao projektima za novu petu godinu, koja zaokružuje Program.
- Program usvojen od strane Općinskog vijeća prije usvajanja budžeta za naredne godine.
- Program koji obuhvata općinske investicije u vrijednosti preko 20.000,00 KM, a koje se odnose na organizovanu izgradnju, modernizaciju i poboljšanje tehničke i društvene infrastrukture Općine.
- Program razrađen na osnovu jedinstvenog obrasca tzv."Prijedloga za investiranje" predložen u obliku koji je odredio Općinski načelnik općine Sanski Most.
- Plan Programa kapitalnih investicija je pripreman na osnovu jedinstvenog obrasca tzv.Prijedloga za investiranje.

## **PRILOZI**

PRILOG 1 - Odluka o pretpostavkama, načelima i načinu izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period od 2016. do 2021.godine (ANEKS 1)

PRILOG 2 – Rješenje o imenovanju Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija – PKI

PRILOG 3 – Pravilnik o radu Koordinacionog tima

PRILOG 4 – Dinamički plan rada Koordinacionog tima

PRILOG 5 – Odluka o načelu i načinu podnošenja Prijedlog za investiranje

PRILOG 6 – Odluka o kriterijima rangiranja investicionih projekata za izradu PKI



Na osnovu člana 12. stav 3. tačka c) i člana 21. stav 1. tačka c) Zakona o lokalnoj samoupravi Unsko – sanskog kantona ("Sl.glasnik Unsko-sanskog kantona", br. 8/11) i člana 24. Statuta općine Sanski Most ("Sl.glasnik općine Sanski Most", br. 4/08, 5/08, 5/09, 2/10, 9/11), Općinsko vijeće općine Sanski Most na 29. sjednici, održanoj dana 29.12.2015. godine, donijelo je

## **O D L U K U**

### **o pretpostavkama, načelima i načinu izrade**

### **Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most**

### **za period od 2016. do 2021.godine**

#### **I**

Usvajaju se pretpostavke, načela i način izrade Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most za period od 2016. do 2021.godine (PKI) u skladu sa Aneksom I, koji je sastavni dio ove Odluke.

#### **II**

Nosilac pripreme PKI je Koordinacioni tim za izradu Programa kapitalnih investicija, u saradnji sa ostalim organizacionim jedinicama organa uprave, općinskim institucijama, ustanovama i preduzećima, Privrednim savjetom, kao i drugim potencijalnim predstavnicima za kojima se ukaže potreba, a sve u cilju što kvalitetnije pripreme ovog dokumenta.

#### **III**

Općinski načelnik se obavezuje da razradi i predloži Općinskom vijeću Program kapitalnih investicija za period od 2016. do 2021.godine u roku od tri mjeseca od dana donošenja ove Odluke.

#### **IV**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u Službenom glasniku općine Sanski Most.

Broj:01-02-163/15

Predsjedavajući Općinskog vijeća

Datum:30.12.2015.godine

Mrđa Rajko

## **ANEKS I**

### **PRETPOSTAVKE, NAČELA I NAČIN IZRADE**

### **PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA (PKI)**

### **OPĆINE SANSKI MOST**

#### **I OPĆE PRETPOSTAVKE**

1. Program kapitalnih investicija predstavlja višegodišnji plan razvoja općine Sanski Most i poboljšanja standarda u sferi upravljanja javnim dobrima Općine. Osnovni cilj je utvrditi, u okvirima važećih zakonskih propisa i na osnovu organizacionih i finansijskih mogućnosti, visinu dugoročnih izdataka za organizovanu izgradnju, modernizaciju i poboljšanje tehničke i društvene infrastrukture Općine. Program također predstavlja osnovni mehanizam koordinacije procesa realizacije investicija.

2. Načela i kriteriji za ocjenjivanje investicionih projekata će uzimati u obzir sljedeće:

- potrebu dosljednog poboljšanja kvaliteta života građana;
- neophodnost unapređenja uvjeta za funkcionisanje privrede;
- kulturne, ekološke i prostorne uvjete kojim Općina raspolaže;
- uticaj predložene investicije na realizaciju strateških planova Općine;
- uticaj procesa realizacije programa na podsticanje sveopćeg razvoja Općine i na privlačenje inostranog investicijskog kapitala.

3. Pri donošenju odluka o uključivanju pojedinih projekata u PKI prednost će imati investicije:

- čija je realizacija neophodna kako bi se ispunili zakonski uvjeti;
- koje su započete i čiji je nastavak neophodan kako bi se postigao predviđeni efekat;
- koje omogućavaju povećanje broja novih radnih mjesta;
- koje omogućavaju smanjenje tekućih budžetskih izdataka kroz smanjenje troškova održavanja ili obima posla ili doprinese rastu općinskih prihoda;
- koje obezbjeđuju ili unapređuju pružanje usluga znatnom broju građana;
- koje su u skladu sa općim očekivanjima javnosti.

4. Kriterije rangiranja investicionih projekata i principe za njihovo bodovanje će usvojiti Općinski načelnik u formi odluke.

5. Konačna lista investicionih projekata prema prihvaćenim kriterijuma će u okviru PKI biti prilagođena, u svom finansijskom pogledu, sljedećem:

- višegodišnjoj projekciji općinskih prihoda;
- višegodišnjoj procjeni općinskih tekućih rezervi;
- stanju raspoloživih sredstava, za svaku godinu posebno, kao i dugoročno;
- koncepciji finansiranja investicija uz pomoć instrumenata zaduživanja (prije svega preferencijalnih kredita, općinskih i prihodnih obveznica i investicionih kredita);
- mogućnostima finansiranja investicija iz spoljnih izvora kapitala u okviru partnerstva javnog i privatnog sektora.

## II PRINCIPI ZA RAZRAĐIVANJE PKI

PKI će biti:

- petogodišnji program;
- program progresivnog karaktera, što znači da će nakon realizacije projekata predviđenih za I godinu biti dopunjavani projektima za novu godinu, koja zaokružuje Program. Istovremeno, ukoliko bude potrebno, biće ažuriran za naredne budžetske godine;
- usvojen od strane Općinskog vijeća prije usvajanja budžeta za narednu godinu;
- osnova za izradu investicionog aneksa budžeta za naredne godine;
- program koji će obuhvatiti gradske investicije koje sprovode JP i JU čiji je osnivač općina Sanski Most i općinske organizacione jedinice (novi građevinski i tehnički projekti, ulaganje u rekonstrukciju/obnovu, investicije u cilju modernizacije, investicijska kupovina, poboljšanje);
- pripreman na osnovu jedinstvenog obrasca – prijedloga za investiranje dostavljenog u formi koju odredi Općinski načelnik, a Program će pripremati Općinski vijećnici, Općinski načelnik, JU i JP, organizacione jedinice organa uprave i drugi organi, subjekti, organizacije i građani.

## III NAČIN RAZRAĐIVANJA PKI

1. Rad na programu će predvoditi koordinacioni tim kojeg će imenovati Općinski načelnik, u saradnji sa pojedinim odjelima i organizacionim jedinicama organa uprave, naročito sa njenim tehničkim odjelom i odjelom za finansije i budžet;

2. Općinski načelnik će imenovati broj i sastav koordinacionog tima za rad na programu, odrediti okvir kompetencija članova tima i djelokrug poslova članova tima. Ovaj tim će se sastojati od Općinskog načelnika, predstavnika Općinskog vijeća, uposlenika u općinskoj upravi, te predstavnika lokalnih udruženja građana.

3. Koordinacioni tim će utvrditi listu investicionih projekata prihvaćenih za preliminarnu analizu, dodjeljivati bodove pojedinim projektima, rangirati ih prema broju bodova, kao i prosljediti PKI Općinskom načelniku. Lista prioriteta investicija, kako novih tako i onih koje se nastavljaju od ranije, nakon što je Općinski načelnik usvojio, će biti osnova za izradu programa koji će biti dostavljen Općinskom vijeću na usvajanje;

4. Općinski načelnik će u formi odluke odrediti plan i dinamiku rada na programu za vremenski period od 2016. - 2021. godine.

Na osnovu Odluke Načelnika o formiranju Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija (02-05-3-2661/15 od 30.12.2015 godine), Koordinacioni tim za izradu Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most, na svom sastanku održanom dana 23.06.2016. godine, donio je

## **P R A V I L N I K**

### **O RADU KOORDINACIONOG TIMA**

### **ZA IZRADU PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA**

#### Član 1.

Ovim Pravilnikom utvrđuje se način rada i zadaci Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija u toku izrade navedenog Programa.

#### Član 2.

Broj članova i imenovanje članova Koordinacioni tim određen je Rješenjem Načelnika. Koordinacioni tim, iz reda svojih članova, imenuje zamjenika predsjedavajućeg i sekretara.

#### Član 3.

Tim donosi odluke natpolovičnom većinom glasova, u prisustvu najmanje polovine članova Tima.

Sekretar Tima obavlja sve tehničke poslove za potrebe Tima, uključujući obavezno vođenje zapisnika na sastancima Tima.

#### Član 4.

Izmjena sastava Tima kao i njegovo raspuštanje se vrši putem odluke Načelnika.

#### Član 5.

Osnovni zadaci Koordinacioni tim u postupku izrade Programa kapitalnih investicija su slijedeći:

- izvršiti verifikaciju Prijedloga za investiranje, tj. potvrditi da li su prijedlozi potpuni kao i da li su realni u tehničkom i pravnom smislu;
- Dopuniti potrebne podatke u Prijedlogu za investiranje, dodavanjem informacija i brojki koje nedostaju. Članovi Tima koji su predstavnici investicionih i finansijskih službi će obezbjediti sve tačne informacije neophodne da bi se obavilo gore navedeno dopunjavanje prijedloga;
- odrediti prioritete prihvaćene investicione projekte u skladu sa prihvaćenim kriterijima, tako što će izračunati broj poena za svaki projekat i rangirati ga prema broju dobijenih bodova, pridržavajući se principa sadržanih u daljem tekstu Pravilnika;

- grupisati projekte Programa kapitalnih investicija prema usvojenim kategorijama (drumski, kanalizacioni, itd.), i odrediti u koju godinu Programa će biti svrstani (unutar kategorija, po godinama Programa) na osnovu bodova, tehničkih kriterija, procjene stepena spremnosti programa za realizaciju;
- usvojiti konačnu listu projekata za Program
- obaviti analizu potrebnih finansijski sredstava za realizaciju tako pripremljene liste projekata Programa, na osnovu finansijskih mogućnosti općine. Za analizu će se koristiti i spoljni izvori finansiranja kao i kreditna sredstva;
- pripremiti finalni Program, sa obrazloženjem i uputiti ga na usvajanje Općinskom vijeću.

#### Član 6.

U svom radu Koordinacioni tim će se pridržavati sljedećih principa za određivanje prioriternih investicionih projekata;

- Svaki član Tima će zasebno procijeniti svaki investicioni projekat, u skladu sa kriterijima za ocjenjivanje projekata i usvojenim bodovanjem, kao i u skladu sa programom rada Tima;
- Ocjena projekata i bodovanje će se obavljati na osnovu informacija sadržanih u Prijedlogu za investiranje za svaki projekat;
- Konačan broj bodova projekata je prosječna zbir bodova koji je tom projektu dodjelilo svaki član posebno, ali iz tog zbira će se predhodno isključiti najviši i najniži dodjeljeni bodovi; tako dobijeno bodovanje se zaokružuje na cijelu brojku.

#### Član 7.

Koordinacioni tim je obavezan da, nakon Općinskog vijeća usvoji Program kapitalnih investicija za godine od 2016. do 2020., isti ažurira svake naredne godine oslanjajući se na višegodišnju finansijsku analizu, nove podnesene prijedloge kao i na ovaj Pravilnik.

#### Član 8.

Ovaj Pravilnik stupa na snagu danom donošenja.

Izmjene i dopune ovog Pravilnika vrši Koordinacioni tim, na osnovu ukazane potrebe.

Predsjedavajući

Koordinacionog tima

za izradu Programa kapitalnih investicija

---

Prim.dr. Mustafa Avdagić

BOSNA I HERCEGOVINA

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

UNSKO-SANSKI KANTON

OPĆINA SANSKI MOST

OPĆINSKI NAČELNIK

Koordinacioni tim za planiranje kapitalnih  
investicija na području općine Sanski Most

Broj: 02-05-3-2661/15

Datum: 26.05.2016.godine

### Dinamički plan rada koordinacionog tima

No.	Aktivnosti	Materijal i očekivani rezultati	Nosioc aktivnosti	Termini	Datum realizacije
1					
2	Odluka vijeća o pokretanju PKI			Decembar 2015.	30.12.2015.
3	Odluka načelnika o formiranju KT			Decembar 2015.	30.12.2015.
4	Obuka koordinacionog tima	Na treningu svim članovima KT dostaviti: -nacrt dinamičkog plana -nacrt pravilnika o radu -Nacrt aplikacije -Nacrt javnog poziva za medijsku kampanju -Upustvo o kriterijima	- Sekretar tima  (priprema dokumentaciju koja će biti distribuirana svim članovima KT)	Maj, 2016.	26.05.2016.
	1.Sastanak: Usvojena dinamika rada, Pravilnik rada KT, Aplikacioni	- <b>Odluka</b> o usvajanju plana dinamike (što je ovaj	Koordinacioni tim usvaja dokumenta, načelnik donosi	Juni 2016.	23.06.2016.

	obrazac, raspravljaju se i usvajaju kriteriji, pravi se plan medijske kampanje (početak 7 dana nakon sastanka i traje minimalno 2 sedmice)	formular) - Usvojen pravilnik o radu KT  - <b>Odluka</b> o usvajanu aplikacionog obrasca  - Donešeni i usaglašeni kriteriji  - Usvojeni kriteriji  - Razrađena medijska kampanja	potrebne odluke, sekretar priprema sastanak i materijale		
6	Medijska kampanja (traje 2 sedmice, od 08.07. do 22.07)	- Sve su aplikacije prikupljene, nepotpune dopunjene i kompletirane,  - Projektima je određena vrijednost odnosno popunjena 2.strana aplikacije	- Sekretar priprema formulare  - KT distribuira formulare  - Načelnik organizuje javne tribine, sastanke, javne rasprave  - Nadležna odjeljena određuju vrijednost projekta	Juli, 2016.  (sedmica 1,2)	08.07 – 22.07.2016.
7	Trening iz Financijske projekcije		Obuka odjeljenja za financije	August, 2016.	01.08.16
8	Odjelejnje za financije radi financijsku pojekciju	Pripremljena financijska projekcija i definisana slobodna sredstva	Odjeljenje za financije priprema financijsku projekciju	August, 2016.	08.08.16
9	Projekti se dijele u kategorije, određuju se šifre i kopiraju se za sve članove tima	Pripremljena lista projekata po kategorijama i svi kopirani	Sekretar tima	August, 2016.	15.08.16
10	<b>2.Sastanak:</b> Prezentiranje statistike prikupljenih aplikacija, završetak bodovanja	-Prezentiranje statistike  -Svaki član tima dobio fasciklu za bodovanje  -Svi članovi dostavljaju bodovane projekte sekretaru	Načelnik obavještava vijeće o statistikama  Sekretar priprema facikle  Svi članovi tima boduju projekte	August, 2016.	22.08.16
11	Rade se liste prioriteta	Sekretar zbraja bodove, pravi listu prioriteta, definiše ukupnu vrijednost i određuje procenat slobodnih sredstava po kategorijama	Sekretar tima	August 2016.	26.08.16

12	Definišu se potencijalna raspoloživa sredstva sufinanciranja (kreditni, građani, donacije, vlade, itd.)		Odjeljenje za finansije, načelnik i sekretar	August 2016.	29.08.16
13	3.Sastanak: Rezultati bodovanja prezentirani članovima tima,  Potencijalna sredstva sufinanciranja prezentirana članovima tima	Sekretar priprema svakom članu listu prioriteta sa raspoloživim sredstvima i potencijalnim sufinansiranjem	Sekretar priprema tabele	August 2016.	31.08.16
14	Definišu se godine implementacije projekta za svaki projekat	Odjeljenje za razvoj pravi listu sa potrebnim sredstvima za svaki projekat po godinama	Odjeljenje za razvoj	August 2016.	31.08.16
15	Priprema finalnih tabela dugogodišnje financijske projekcije po godinama i raspodjeljena sva raspoloživa sredstva i popratne dokumentacije u PKI	Nacrt PKI pripremljen	-Odjeljenje za finansije i sekretar pripremaju liste,  -Sekretar priprema popratnu dokumentaciju PKI	August 2016.	31.08.16
16	4.Sastanak: Nacrt PKI prodiskutovan i finalan verzija definisana	Sekretar priprema nacrt PKI za KT	Članovi KT	Septembar 2016.	02.09.16
17	Vijeće usvaja PKI i donosi odluku o ažuriranju	Odluka o usvajanju PKI  Odluka o ažuriranju svake godine	Sekretar  (priprema nacrt odluke)	Septembar 2016.	05.09.16
18	Medijska kampanja o PKI	PKI se prezentuje javnosti	Načelnik i koordinacioni tim	Septembar 2016.	15.09.16

Skraćenice:

1. PKI – Program kapitalnih investicija
2. KT – Koordinacioni tim

DOSTAVLJENO:

- 1.Članovima Koordinacionog tima
- 2.Oglasna ploča
- 3.A/a

Predsjedavajući

Kordinacionog tima za izradu  
Programa kapitalnih investicija

---

Prim.dr. Mustafa Avdagić



BOSNA I HERCEGOVINA

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

UNSKO-SANSKI KANTON

OPĆINA SANSKI MOST

OPĆINSKI NAČELNIK

Broj: 02-05-3-2661/15

Datum:01.07.2016.godine

Na osnovu člana 3. Pravilnika o radu Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija, Koordinacioni tim za izradu Programa kapitalnih investicija je na svojoj 3. sjednici održanoj 11.07.2016.godine donio je slijedeću:

## **O D L U K U**

### **o načelu i načinu podnošenja**

#### **prijedloga za investiranje za Program kapitalnih investicija**

##### **Član 1.**

Usvaja se jedinstveni obrazac prijedloga za investiranje, koji služi za predlaganje investicionih projekata

u okviru Programa kapitalnih investicija u skladu sa Aneksom br.1 ove Odluke, koji je obavezujući za sve osobe, organizacione jedinice i sve ostale subjekte koji žele podnijeti prijedlog za investiranje PKI.

##### **Član 2.**

Sve organizacione jedinice su obavezne da se pridržavaju obrazca iz člana 1. i da primjenjuju načela navedena u ovoj Odluci.

##### **Član 3.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

OPĆINSKI NAČELNIK

1.Članovima Koordinacionog tima

2.Oglasna ploča

Prm.dr. Mustafa Avdagić

3.A/a

**PRIJEDLOG ZA INVESTIRANJE**

**Napomena: Potrebno je ispuniti sve rubrike - nepotpuni prijedlozi se neće razmatrati**

**NAZIV PROJEKTA:**

**OPIS PROJEKTA**

**CILJ PROJEKTA**

**TAČNA LOKACIJA PROJEKTA**

**VLASNIŠTVO: DRUŠTVENO/PRIVATNO/ZAKUP (zaokružiti jedno od ponuđenih)**

**OPIS POVEZANOSTI SA INFRASTR. I DRUGIM PROJEKTIMA** (popunjava podnosilac, ev. dopunjava investitor)

**POVRŠINA (prostor) DJELOVANJA PROJEKTA** (popunjava podnosilac, ev. dopunjava investitor)

**DODATNI ARGUMENTI I POVOLJNOSTI REALIZACIJE PROJEKTA** (ispunjava podnosilac)

1

2

3

**SAGLASNOST SA PROSTORNIM PLANOM**

*DA*

*NE*

**FINANCIJSKA KONSTRUKCIJA – IZVOR – DINAMIKA**

**INVESTICIONA VRIJEDNOST PROJEKTA**

Izvori/godina

**2016**

**2017**

**2018**

**2019**

**2020**

(budžet projekta)

Vlastito učešće

Budžet Općine

Ostalo

**POTPIS PODNOSIOCA PRIJEDLOGA:**

**TELEFON:**

**DATUM:**

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
UNSKO-SANSKI KANTON  
OPĆINA SANSKI MOST  
OPĆINSKI NAČELNIK

Broj: 02-05-3-2661/15

Datum: 23.06.2016.godine

Na osnovu člana 38. Statuta općine Sanski Most ("Sl.glasnik općine Sanski Most", broj: 4/08, 5/08, 5/09, 2/10, 9/11), Općinski načelnik je donio slijedeću:

## **ODLUKU**

### **o kriterijumima rangiranja investicionih projekata za izradu Programa kapitalnih investicija**

#### Član 1.

Ovom Odlukom definišu se kriterijumi za ocjenjivanje investicionih projekata prikupljenih na osnovu prijedloga za investiranje i principi za njihovo bodovanje.

#### Član 2.

Za svaki kriterijum određen je bodovni sistem, a broj bodova koji svaki kriterijum nosi dobija se množenjem težine, odnosno važnost svakog kriterijuma sa mogućim bodovima koji investicioni projekat dobije po tom kriterijumu.

#### Član 3.

Kriterijumi kojima će se vrijednovati svaki investicioni projekat su slijedeći:

#### **- usaglašenost sa Strategijom razvoja**

Težina kriterijuma: **20**

Mogući bodovi:

- projekat je sadržan u projektnom dijelu Strategije - 3
- projekat je sadržan u operativnim ciljevima - 2
- projekat je sadržan u strateškim ciljevima - 1
- projekat nije usaglašen sa Strategijom razvoja

**- uticaj na ekonomski razvoj/zapošljavanje**

Težina kriterijuma: **20**

Mogući bodovi:

- projekat izuzetno atraktivan za investitore - 3
- projekat služi ciljevima mnogih investitora - 2
- projekat služi ciljevima pojedinih investitora - 1
- projekat ne služi investitorima/poduzetnicima - 0

**- samoodrživost i upravljanje projektom**

Težina kriterijuma: **20**

Mogući bodovi:

- broj zaposlenih veći od 10 nakon realizacije projekta - 3
- projekat je u potpunosti samoodrživ i ostvaruje profit - 2
- nakon realizacije projekata broj zaposlenih je od 5 do 10 - 1
- projekat nije samoodrživ - 0

**- spremnost stanovništva na sufinansiranje**

Težina kriterijuma: **10**

Mogući bodovi:

- stanovništvo spremno na sufinansiranje projekta više od 80 % - 3
- stanovništvo spremno na sufinansiranje projekta sa 50 % - 2
- stanovništvo spremno na sufinansiranje projekta sa 20 % - 1
- stanovništvo nije spremno na sufinansiranje projekta - 0

**- broj stanovnika/teritorijalna zastupljenost**

Težina kriterijuma: **10**

Mogući bodovi:

- projekat ima uticaj na više od 15 000 stanovnika općine - 3
- projekat ima uticaj na 5 000 – 15 000 stanovnika - 2
- projekat ima uticaja na 1 000 – 5 000 stanovnika - 1
- projekat ima uticaj na manje od 1 000 stanovnika - 0

#### **- utiče na razvoj poljoprivrede/turizma**

Težina kriterijuma: **5**

Mogući bodovi:

- projekat utiče na populaciju stanovnika koji se bave poljoprivredom/turizmom više od 50% - 3
- povećan broj proizvođača u poljoprivredi ili obogaćena turistička ponuda - 2
- projekat utiče na razvoj poljoprivrede ili na razvoj turizma - 1
- projekat ne utiče na razvoj poljoprivrede/turizma - 0

#### **- utiče na infrastrukturni razvoj**

Težina kriterijuma: **5**

Mogući bodovi:

- projekat će biti povezujući element za infrastrukturu općine - 3
- projekat povezuje razne tipove infrastrukture - 2
- projekat povezuje isti tip infrastrukture - 1
- projekat ne utiče na postojeću infrastrukturu - 0

#### **- ekološki uticaj na okolinu**

Težina kriterijuma: **5**

Mogući bodovi:

- projekat poboljšava uvjete životne sredine - 3
- projekat povoljan za životnu sredinu - 2
- projekat nema uticaja na životnu sredinu - 1
- projekat zagađuje životnu okolinu - 0

**- projekat uključuje omladinu i žene**

Težina kriterijuma: **5**

Mogući bodovi:

- projekat poboljšava životni standard mladih i žena - 3
- projekat povećava zaposlenost mladih i žena - 2
- projekat utiče na zaposlenost mladih i žena - 1
- projekat ne uključuje omladinu i žene - 0

**Član 4.**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

- 1.Članovima Koordinacionog tima
- 2.Oglasna ploča
- 3.A/a

Predsjedavajući

Kordinacionog tima za izradu  
Programa kapitalnih investicija

---

Prim.dr. Mustafa Avdagić

**Aneks 1**

**LISTA PRIORITETA INVESTICONIH PROJEKATA PO KATEGORIJAMA I  
BODOVIMA**

BOSNA I HERCEGOVINA

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

UNSKO-SANSKI KANTON

OPĆINA SANSKI MOST

OPĆINSKI NAČELNIK

Koordinacioni tim za izradu

Programa kapitalnih investicija

Broj: 02-05-3-2661/15

Datum:02.09.2016.godine

Na osnovu člana 3. i 5. Pravilnika o radu Koordinacionog tima za izradu Programa kapitalnih investicija, Koordinacioni tim za izradu Programa kapitalnih investicija je na svojoj 5. sjednici održanoj 02.09.2016.godine donio je slijedeću:

## **O D L U K U**

**o usvajanju Liste investicionih projekata iz Programa kapitalnih investicija**

**2016-2021.godine**

Član 1.

Ovom Odlukom Koordinacioni tim usvaja Listu investicionih projekata iz Programa kapitalnih investicija za period 2016-2021.godine.



## Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Lista investicionih projekata iz Programa kapitalnih investicija 2016- 2021.godine.

## Član 3.

Usvojena Lista investicionih projekata koja je sastavni dio Programa kapitalnih investicija dostavlja se Općinskom načelniku, u cilju izrade PKI sa finansijskom projekcijom za navedeni period i provođenja postupka usvajanja od strane Općinskog vijeća općine Sanski Most.

## Član 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1.Članovima Koordinacionog tima

2.Oglasna ploča

3.A/a

OPĆINSKI NAČELNIK

Prm.dr. Mustafa Avdagić

## LISTA PRIORITETA INVESTICIONIH PROJEKATA PO KATEGORIJAMA I BODOVIMA

Lista investicionih projekata za period 2016.-2021. obuhvata:

1. Ukupan broj zaprimljenih aplikacija: 98
2. Ukupan, broj aplikacija koje ispunjavaju kriterije za bodovanje: 88
3. Ukupan broj aplikacija koji ne ispunjavaju kriteriji PKI-a (vrijednost aplikacionog obrasca ispod 20 000,00 KM): 2
4. Ukupan broj aplikacija koji su se duplirali u projektom zadatku: 8

Podjela po tipu projekata:

Kategorija	Grupa	Ukupan br. projekata po kategorijama
1.	Ekonomski razvoj i zapošljavanje	20
2.	Vodovod i kanalizacija	7
3.	Putna infrastruktura	9
4.	Mostovi i vodni tokovi	4
5.	Rasvjeta	3
6.	Okolišni razvoj i turizam	29
7.	Sport i rekreacija	9
8.	Ostalo	7
	<b>UKUPNO:</b>	<b>88</b>

Podjela po vrsti predlagača:

R/b	Vrsta predlagača	Ukupan br. projekata po vrsti predlagača
1.	Mjesna zajednica	34
2.	Javna preduzeća, ustanove i dr.	30
3.	Općinske službe	15
4.	Građani	12
5.	NVO	7
6.	Ostalo	0
	<b>UKUPNO:</b>	<b>98</b>

Naziv grupe:1 – Ekonomski razvoj i zapošljavanje

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Izgradnja infracstrukture u Industrijskoj zoni Šejkovača	2.100.000,00	252,75
2.	Partnerstvo poduzetnika i lokalne zajednice	125.000,00	248,33
3.	Izgradnja Agro centra	1.000.000,00	239,41
4.	Program stručne dokvalifikacije u proizvodnim subjektima	330.000,00	212,18
5.	Uspostava Poslovne zone „Zdena“	50.000,00	192,74
6.	Uspostava Info centra za podršku privrednicima	52.000,00	182,75
7.	Pokretanja omladinskih biznisa	213.000,00	120,41
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.870.000,00</b>	<b>1448,57</b>

Naziv grupe: 2 – Vodovod i kanalizacija

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Izgradnja Glavnog prečištača otpadnih voda u Općini Sanski Most	8.650.000	239,65
2.	Izgradnja distributivne vodovodne mreže od izvorišta Dabar do postrojenja pitke vode Zdena	4.825.000	201,08
3.	Izgradnja kanalizacionog sistema u Željezničkom naselju faza I	300.000	187,19
4.	Izgradnja kanalizacionog sistema u ulici Prvomajska faza II	750.000	183,96
5.	Izgradnja kanalizacionog sistema u Željezničkom naselju faza II	800.000	183,87
6.	Proširenje gradske vodovodne mreže u pravcu Banja Ilidža-Podovi	455.000	172,73
7.	Izgradnja vodovoda Zdena-Kamengrad	825.000	167,17
8.	Izgradnja dotrajalog bazena vodovod u naselju Fajtovci	45.000	98,29
9.	Proširenje kanalizacione mreže naselja Bare	200.000	21,09
	<b>UKUPNO:</b>	<b>16.850.000</b>	<b>1.455,03</b>

Naziv grupe: 3 – Putna infrastruktura

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Rekonstrukcija saobraćajnice u Ključkoj ulici	159.620,00	234,85
2.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Muhići	116.000,00	232,76
3.	Rekonstrukcija saobraćajnice, ulica pored Vrtića	110.000,00	218,3
4.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici "Bulevar VII korpusa"	350.000,00	212,15
5.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Šabića sokak	65.000,00	197,7
6.	Izgradnja semafora ili kružnog toka ( kod Benzinske pumpe CAT )	70.000,00	187,11
7.	Izgradnja saobraćajnice u Željezničkom naselju faza I	200.000,00	186,58
8.	Rekonstrukcija ulica Aganovića sokak-Sanska-Karići	84.465,00	179,33
9.	Rekonstrukcija saobraćajnice u naselju Trnova	110.000,00	178,3
10.	Rekonstrukcija saobraćajnih traka u naselju Krkojevci	150.000,00	172,18
11.	Izgradnja trotoara Šekovača-Žegar	250.000,00	169,95
12.	Izgradnja saobraćajnice u ulici Prvomajska faza II	500.000,00	163,98
13.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Alagića sokak	25.493,00	153,89
14.	Rekonstrukcija saobraćajnice u naselju Kenjari	200.000,00	141,29
15.	Izgradnja cesta u Željezničkom naselju faza II	800.000,00	136,08
16.	Rekonstrukcija Prvomajske ulice	25.000,00	131,08
17.	Rekonstrukcija Omladinskog naselja	250.000,00	130,51
18.	Rekonstrukcija/asfaltiranje ul. Vahidbegova prema "Krajiškoj suzi"	150.000,00	118,84
19.	Rekonstrukcija i modernizacija saobraćajnice Čaplje-Žegar (kriva cesta)	250.000,00	111,63
20.	Afaltiranje puta "TAŠLUK DONJI"	100.000,00	103,2
21.	Rekonstrukcija putne infrastrukture u naselju 17. VKB	300.000,00	90,07
22.	Asfaltiranje puta Talići-Majdan u naselju Čaplje	40.000,00	89,34
23.	Proširenje rekonstrukcija Veselinovića puta	73.000,00	88,76
24.	Rekonstrukcija makadamskih puteva na Magaricama	100.000,00	82,16
25.	Rekonstrukcija puta prema nogometnom igralištu	30.000,00	81,02
26.	Asfaltiranje dijela puta prema spomeniku Turskim šehidima	30.000,00	73,56
27.	Rekonstrukcija ulice od "O" prema Dabru	150.000,00	71,53
28.	Renoviranje Mjesnog ureda i asfaltiranje prilaznog puta (MZ D.Kamengrad)	40.000,00	68,29
29.	"Rekonstrukcija puta Majdan-Podvidača".	300.000,00	56,51
	<b>UKUPNO:</b>	<b>5.028.578,00</b>	<b>4.060,95</b>

Naziv grupe: 4 – Mostovi i vodeni tokovi

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Rekonstrukcija Mašinskog mosta	230.000,00	187,68
2.	Rekonstrukcija mosta na Pilješkoj rijeci u naselju Trnova	100.000,00	128,39
3.	Rekonstrukcija mosta prema zaseoku Orišlje	60.000,00	92,72
	<b>UKUPNO:</b>	<b>390.000,00</b>	<b>408,79</b>

Naziv grupe: 5 - Rasvjeta

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Zamjena postojeće rasvjete LED rasvjetom	600.000,00	204,42
2.	Poboljšanje ulične rasvjete u naselju 17. VKB	130.000,00	109,36
3.	Proširenje ulične rasvjete od Doma u Zdeni do raskrsnice R 405	215.000,00	83,86
4.	Izgradnja ulične rasvjete u Podlugu	15.000,00	62,54
	<b>UKUPNO:</b>	<b>960.000,00</b>	<b>460,18</b>

Naziv grupe: 6 – Okolišni razvoj i turizam

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Povećanje proizvodnje povrća u zatvorenim prostorima	120.000,00	236,08
2.	Podizanje novih zasada maline	120.000,00	215,52
3.	Sanacija općinske komunalne deponije "Sanska brda-Grabež"	51.576,00	204,39
4.	Izrada općinskog Plana upravljanja otpadom	4.095,00	196,06
5.	Uređenje lokaliteta "Tvrđava Kamengrad", "Izletište Jasica" i destinacija "Vodopad Blihe"	780.000,00	187,2
6.	Nabavka laktofriza - Udruženje poljoprivrednika "Galaja"	39.276,40	164,35
7.	Podrška razvoju primarne poljoprivredne proizvodnje (subvencioniranje nabavke poljoprivrednih mašina – motokultivatora)	200.000,00	161,63
8.	Podrška razvoju turizma	20.000,00	147,74
9.	Turistička signalizacija	50.000,00	136,07
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.384.947,40</b>	<b>1649,04</b>

Naziv grupe: 7 – Sport i rekreacija

<b>R/b</b>	<b>Naziv projekta</b>	<b>Vrijednost projekta</b>	<b>Bodovi</b>
1.	<b>Izgradnja sportsko-rekreacionog i društvenog centra u Hrustovu</b>	400.000,00	161,06
2.	<b>Asfaltiranje terena – igrališta, za rekreaciono izletište Vrše</b>	50.000,00	139,97
3.	<b>Izgradnja igrališta - Vrhpolje</b>	40.000,00	139,42
4.	<b>Izgradnja biciklističke staze i šetališta pored rijeke Sane (od mlijekare do Karića mosta)</b>	100.000,00	121,63
5.	<b>Sportski centar – adaptacija nogometnog terena i izgradnja tribina i svlačionica kao i pomoćnih terena</b>	127.000,00	97,75
6.	<b>Izgradnja tribina NK "RUDAR"</b>	60.000,00	94,84
7.	<b>Projekat uređenja i sanacija sportskog igrališta OŠ "V. oktobar"</b>	110.000,00	74,94
	<b>UKUPNO:</b>	<b>887.000,00</b>	<b>829,61</b>

## Naziv grupe: 8 – Ostalo

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi
1.	Izrada projektno-tehničke dokumentacije za realizaciju projekta "Izgradnja Glavnog prečištača otpadnih voda u Općini Sanski Most"	54.756,00	229,41
2.	Tehničko opremaje škola u skladu sa potrebama lokalne privrede	150.000,00	179,97
3.	Osnivanje centra tehničke podrške za mlade	85.000,00	168,31
4.	Nabavka čistilice	100.000,00	161,13
5.	Izrada projektno-tehničke dokumentacije vodozahvata izvorišta Dabar	270.000,00	161,06
6.	Nabavka specijalnog motornog vozila "SMEĆARA"	120.000,00	158,84
7.	Unaprijeđenje zdravstvenih usluga u Općoj bolnici u Sanskom Mostu – "Nabavka RTG aparata"	150.000,00	156,61
8.	Nabavka sredstava za RJ Čistoća ZKP	40.000,00	151,08
9.	Nabavka manjeg vozila za zimsko održavanje sa grnom i posipačicom	100.000,00	140,6
10.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most "Nabavka 2 sanitetska vozila"	140.000,00	137,02
11.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most " Nabavka UZV color dopler"	200.000,00	135,52
12.	Izrada krova na Društvenom domu u Vrhpolju	120.000,00	118,65
13.	Obnovljivi izvori energije na Mirovnoj farmi/Mirovna farma "BAŠČA MOGUĆNOSTI" Kruhari bb	140.000,00	112,75
14.	Međunarodna sedmica mira	168.000,00	104,97
15.	Projekat ograđivanja, zaštite i nadzora JU MSS i Gimnazija	70.000,00	87,75
16.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most "Nabavka hematološkog i biohemijskog laboratorisjskog aparata"	50.000,00	84,97
17.	Izgradnja Društvenog doma u naselju Demiševci	50.000,00	78,3
18.	Mirovni kamp za mlade CIM-a	112.000,00	74,44
19.	Projekat nabavke opreme za održavanje kulturnih i drugih događaja i manifestacija na području Općine Sanski Most.	70.000,00	73,29
20.	Adaptacija Željezničke stanice	300.000,00	71,08
	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.489.756,00</b>	<b>2585,75</b>

## **Aneks 2**

### **FINANCIJSKA PROJEKCIJA**



## **FINANCIJSKA PROJEKCIJA KAPITALNIH INVESTICIJA U PERIODU OD 2016. DO 2021. GODINE**

Općina Sanski Most ima već ustaljene budžetske šeme prihoda od strane Federalnog ministarstva finansija i Ministarstva finansija Usk, raspodjela prihoda za općinu utvrđena je prema metodologiji utvrđenoj Zakonom o pripadnosti javnih prihoda u Federaciji BiH ( "Službene novine Federacije BiH", broj. 22/06, 43/08, 22/09 i 35/14) i na bazi prihoda iz predhodnih godina.

Projekcija je zasnovana na trendu koji proizlazi iz finansijskih rezultata iz predhodnih pet ( 5) budžetskih godina, koji automatski uzima u obzir nivo inflacije.

U strukturi ukupnih prihoda Budžeta porezni prihodi za 2015 godinu iznose 5.785.684,00 KM, a sastoje se od poreza na dobit pojedinaca i preduzeća, poreza na dohodak ( porez na plaće i radnu snagu), poreza na imovinu, prihoda od indirektnih poreza- PDV i ostalih poreza ( porez na plaće za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća). Moramo naglasiti da prihodi od poreza i dalje zadržavaju glavno mjesto u prihodima Budžeta općine.

Neporezni prihodi imali su tendenciju rasta, a općina Sanski Most predviđela je da u fiskalnoj godini 2016. ostvari neporezne prihode u ukupnom iznosu 3.766.511,00 KM. Ovdje treba naglasiti da navedeni prihodi se nalaze na drugom mjestu po veličini sa učešćem od 31,48 % u Budžetu općine Sanski Most. Navedeni rast proistekao iz pronalaženja načina ubiranja više sopstvenih prihoda koji se odnose na naknade za dodjeljeno i uređeno građevinsko zemljište, komunalne naknade, naknade za zauzimanje javnih površina i ostalih naknada i taksa.

***Za izradu finansijske projekcije korišteni su sljedeći izvori:***

***- općinski budžetski izvještaji za pet posljednjih godina, kao i aktuelni;***

***budžetski izvještaj za tekuću godinu;***

- općinski podaci o potraživanjima od različitih subjekata;***
- općinski podaci o tekućim investicionim troškovima;***

Općina Sanski Most se opredjelila za razvojnu komponentu Budžeta i tako u proteklih pet ( 5) godina, Općina je bogatija sa novim investitorima kao što su Remus, Hifa, Lager, te se nastavlja istim koracima kako bi stvorili još povoljniji ambijent za uvođenje i novih investitora i poboljšanje ukupnog privrednog razvoja.

Svrha projekcije prihoda je da nakon što od njih odbijemo predviđene rashode – izdatke, dođemo do spoznaje koliko ostaje slobodnih budžetskih sredstava u Budžetu za naredne godine.

**U narednoj tabeli dat je pregled prihoda, rashoda i slobodnih sredstava po godinama:**

<b>Godina</b>	<b>Operativni prihodi</b>	<b>Operativni rashodi</b>	<b>Slobodna sredstva</b>
2016	11.938.116.	10.899.392.	1.038.724.
2017	12.762.560.	10.900.000.	1.862.560.
2018	13.210.361.	11.291.772.	1.918.589.
2019	13.781.569.	12.032.361.	1.749.208.
2020	14.481.410.	12.703.353.	1.778.057.
			8.347.138.

Slobodna sredstva u iznosu od 8.347.138, 00 KM za period 2016-2020.godine je presudno polazište za odlučivanje o razvojnim mogućnostima Općine.

Financijska procjena urađena je sa ciljem određivanja dugogodišnjih tendencija kretanja prihoda i tekućih operativnih rashoda ( tekući izdaci, tekući grantovi, kapitalni grantovi).

Slobodna sredstva su ona sredstva koja predstavljaju razliku između prihoda i rashoda, koju Općina može usmjeriti za implementaciju strategije razvoja i programa kapitalnih investicija.

**Aneks 3**

**SEKTORSKA TABELA - STRUKTURA FINANSIRANJA PROJEKATA  
PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA**

## STRUKTURA FINANSIRANJA PROJEKATA

### PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA

Pomoću sektorske tabele se ukupna slobodna sredstva iz finansijske projekcije dijele na kategorije, kojih u općini Sanski Most ima 8 grupa. Sektorska tabela je prikaz koliko slobodnih sredstava se dodjeljuje određenoj kategoriji. Ova tabela je urađena tako što je sekretar u svakoj kategoriji sabrao ukupne bodove, te definisao procentualno učešće svake kategorije prema bodovima. Isti postupak procentualnog učešća kategorije je definisan i za ukupnu vrijednost projekata u kategoriji. Krajnja podjela sredstava po kategoriji se dobije na osnovu prosjeka ova dva procenta. Na ovaj način je omogućena racionalna i logična podjela slobodnih sredstava.

Lista investicionih projekata za period 2016-2020 godinu obuhvata 88 projekata u ukupnoj planiranoj vrijednosti sredstava vlastitih ulaganja u iznosu od 31.860.282,05 KM.

Ukupan broj bodova za svih 88 projekata iznosi 12 898.

Svaka kategorija je na osnovu broja bodova i procjenjene vrijednosti projekata dobila određen procenat učešća u ukupnim raspoloživim općinskim sredstvima.

<b>Kategorija</b>	<b>Grupa</b>	<b>Ukupan br. projekata po kategorijama u postotcima (%)</b>
1	Ekonomski razvoj i zapošljavanje	11,69
2	Vodovod i kanalizacija	32,08
3	Putna infrastruktura	23,63
4	Mostovi i vodni tokovi	2,20
5	Rasvjeta	3,29
6	Okolišni razvoj i turizam	8,57
7	Sport i rekreacija	4,61
8	Ostalo	13,93
	<b>UKUPNO</b>	<b>100,00</b>

Sektorska tabela: 1 – STRUKTURA FINANSIRANJA PROJEKATA PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA (ukupno za period od pet godina)

Kategorija	Grupa	Ukupan br. Bodova za grupu	Ukupna vrijednost projekata za grupu	procentualno učešće grupe u ukupnom broju bodova (3 stavka/ukupno 3)	Procentualno učešće grupe u ukupnom broju vrijednosti (4stavka/ukupno4)	Konačni procenat ((5+6)/2)	Alokacija općinski sredstava po katagorijama za svaki 5 god. ukupno
	2	3	4	5	6	7	8
1	<b>Ekonomski razvoj i zapošljavanje</b>	1449	3.870.000,00	11,23	12,15	11,69	975.696,75
2	<b>Vodovod i kanalizacija</b>	1455	16.850.000,00	11,28	52,89	32,08	2.678.105,31
3	<b>Putna infrastruktura</b>	4061	5.028.578,65	31,49	15,78	23,63	1.972.821,27
4	<b>Mostovi i vodni tokovi</b>	409	390.000,00	3,17	1,22	2,20	183.368,66
5	<b>Rasvjeta</b>	460	960.000,00	3,57	3,01	3,29	274.607,39
6	<b>Okolišni razvoj i turizam</b>	1649	1.384.947,40	12,79	4,35	8,57	715.021,92
7	<b>Sport i rekreacija</b>	830	887.000,00	6,43	2,78	4,61	384.646,67
8	<b>Ostalo</b>	2586	2.489.756,00	20,05	7,81	13,93	1.162.870,03
	<b>UKUPNO</b>	<b>12898</b>	<b>31.860.282,05</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>8.347.138,00</b>

Sektorska tabela: 2 – STRUKTURA FINANSIRANJA PROJEKATA PROGRAMA KAPITALNIH INVESTICIJA (alokacija općinski sredstava po kategorijama i godinama)

R/b	Grupa	2016	2017	2018	2019	2020	Ukupno po kategorijama
1.	Ekonomski ratvoj i zapošljavanje	49.139,35	204.139,35	284.139,35	194.139,35	244.139,35	<b>975.696,75</b>
2.	Vodovod i kanalizacija	158.621,06	473.621,06	588.621,06	678.621,06	778.621,06	<b>2.678.105,31</b>
3.	Putna infrastruktura	433.764,25	297.264,25	527.264,25	369.764,25	344.764,25	<b>1.972.821,27</b>
4.	Mostovi i vodni tokovi	0,00	79.184,33	104.184,33	0,00	0,00	<b>183.368,66</b>
5.	Rasvjeta	0,00	1.151,85	5.000,00	147.303,70	121.151,85	<b>274.607,39</b>
6.	Okolišni razvoj i turizam	82.895,78	187.895,78	128.076,78	158.076,78	158.076,78	<b>715.021,92</b>
7.	Sport i rekreacija	30.929,33	190.929,33	50.929,33	90.929,33	20.929,33	<b>384.646,67</b>
8.	Ostalo	283.374,01	428.374,01	230.374,01	110.374,01	110.374,01	<b>1.162.870,03</b>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.038.723,79</b>	<b>1.862.559,97</b>	<b>1.918.589,12</b>	<b>1.749.208,49</b>	<b>1.778.056,64</b>	<b>8.347.138,00</b>

## **Aneks 4**

### **REALIZACIJA I FINANCISKA PROJEKCIJA PKI**

## **REALIZACIJA I FINANCIJSKA PROJEKCIJA**

### **Programa kapitalnih investicija**

Primjenjena metodologija predstavlja ciljeve, potrebe, razvojne i finansijske mogućnosti Općine. Program kapitalnih investicija se temelji na višegodišnjoj finansijskoj projekciji, tako da predstavlja informacije o mogućnostima Općine.

Program kapitalnih investicija daje informacije kolika sredstva će biti na raspolaganju za investicije u toku narednih 5 godina.

Konačna lista investicionih projekata je u okviru Programa kapitalnih investicija prikazana prema strukturi finansiranja na slijedeći način:

- stanju raspoloživih sredstava, za svaku godinu poseebno, i dugoročno;
- koncepciji finansiranja investicija uz pomoć instrumenata zaduživanja (prije svega, preferencijalnih kredita, općinskih i prihodnih obveznica i investicionih kredita);
- mogućnostima finansiranja investicija iz spoljnih izvora kapitala u okviru partnerstva između javnog i privatnog sektora;
- definiše mogućnosti vlastitog učešća u projektima za koje su potrebna dodatna finansiranja.

Realizacija i finansijska projekcija PKI za svaki projekat pojedinačno je prikazana u narednim tabelama.



Naziv grupe: 1 – Ekonomski razvoj i zapošljavanje

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvori finansiranja			
									Budžet Općine		Građani	Ostalo
				2016	2017	2018	2019	2020	Vlastita ulaganja	Kredit		
1.	Izgradnja infrastrukture u Industrijskoj zoni Šejkovača	2.100.000,00	252,75	255.000,00	545.000,00	400.000,00	400.000,00	500.000,00	529.447,85	0,00	0,00	1.570.552,15
2.	Partnerstvo poduzetnika i lokalne zajednice	125.000,00	248,33	0,00	25.000,00	100.000,00	0,00	0,00	31.514,75	0,00	60.000,00	33.485,25
3.	Izgradnja Agro centra	1.000.000,00	239,41	100.000,00	150.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	252.118,02	0,00	130.000,00	617.881,98
4.	Program stručne dokvalifikacije u proizvodnim subjektima	330.000,00	212,18	70.000,00	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00	83.198,95	0,00	0,00	246.801,05
5.	Uspostava Poslovne zone „Zdena“	50.000,00	192,74	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	12.605,90	0,00	0,00	37.394,10
6.	Uspostava Info centra za podršku privrednicima	52.000,00	182,75	12.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	13.110,14	0,00	0,00	38.889,86
7.	Pokretanja omladinskih biznisa	213.000,00	120,41	8.000,00	25.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	53.701,14	0,00	0,00	159.298,86
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.870.000</b>	<b>1449</b>	<b>445000</b>	<b>940000</b>	<b>965000</b>	<b>710000</b>	<b>810000</b>	<b>975.696,75</b>	<b>0,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>2.704.303,25</b>

Naziv grupe: 2 – Vodovod i kanalizacija

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvor finansiranja			
				2016	2017	2018	2019	2020	Budžet Općine		Građani	Ostalo
									Vlastita ulaganja	Kredit		
1.	Izgradnja Glavnog prečištača otpadnih voda u Općini Sanski Most	8.650.000,00	240	0,00	650.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	1.374.813,71	0,00	0,00	7.275.186,29
2.	Izgradnja distributivne vodovodne mreže od izvorišta Dabar do postrojenja pitke vode Zden	4.825.000,00	201	0,00	0,00	425.000,00	2.000.000,00	2.400.000,00	766.875,85	0,00	0,00	4.058.124,15
3.	Izgradnja kanalizacionog sistema u Željezničkom naselju faza I	300.000,00	187	180.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	47.681,40	0,00	120.000,00	132.318,60
4.	Izgradnja kanalizacionog sistema u ulici Prvomajska faza II	750.000,00	184	0,00	0,00	0,00	350.000,00	400.000,00	119.203,50	0,00	150.000,00	480.796,50
5.	Izgradnja kanalizacionog sistema u Željezničkom naselju faza II	800.000,00	184	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	300.000,00	127.150,40	0,00	150.000,00	522.849,60
6.	Proširenje gradske vodovodne mreže u pravcu Banja Ilidža-Podovi	455.000,00	173	0,00	150.000,00	150.000,00	105.000,00	50.000,00	72.316,79	0,00	0,00	382.683,21
7.	Izgradnja vodovoda Zdena-Kamengrad	825.000,00	167	325.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	131.123,85	0,00	50.000,00	643.876,15
8.	Izgradnja dotrajalog bazena vodovod - Fajtovci	45.000,00	98	0,00	35.000,00	10.000,00	0,00	0,00	7.152,21	0,00	5.000,00	32.847,79
9.	Proširenje kanalizacione mreže naselja Bare	200.000,00	21	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	31.787,60	0,00	0,00	168.212,40
	<b>UKUPNO:</b>	<b>16.850.000,00</b>	<b>1455</b>	<b>505.000,00</b>	<b>1.555.000,00</b>	<b>1.935.000,00</b>	<b>5.705.000,00</b>	<b>7.150.000,00</b>	<b>2.678.105,31</b>	<b>0,00</b>	<b>475.000,00</b>	<b>13.696.894,69</b>

Naziv grupe: 3 – Putna infrastruktura

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po					Izvori finansiranja		Građani	Ostalo
				godinama					Budžet Općine			
				2016	2017	2018	2019	2020	Vlastita ulaganja	Kredit		
1.	Rekonstrukcija saobraćajnice u Ključkoj ulici	159.620,00	235	159.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.620,00
2.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Muhići	116.000,00	233	116.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.000,00
3.	Rekonstrukcija saobraćajnice, ulica pored Vrtića	110.000,00	218	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00
4.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici "Bulevar VII korpusa"	350.000,00	212	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00
5.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Šabića sokak	65.000,00	198	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00
6.	Izgradnja semafora ili kružnog toka ( kod Benzinske pumpe CAT )	70.000,00	187	70.000,00	0,00	0,00		0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
7	Izgradnja saobraćajnice u Željezničkom naselju faza I	200.000,00	187	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	110.000,00	0,00	50.000,00	40.000,00
8.	Rekonstrukcija ulica Aganovića sokak-Sanska-Karići	84.465,15	179	84.465,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.465,15
9.	Rekonstrukcija saobraćajnice u naselju Trnova	110.000,00	178	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00
10.	Rekonstrukcija saobraćajnih traka u naselju Krkojevci	150.000,00	172	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
11.	Izgradnja trotoara Šejkovača-Žegar	250.000,00	170	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	50.000,00	80.000,00
12	Izgradnja saobraćajnice u ulici Prvomajska faza II	500.000,00	164	0,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	170.000,00	0,00	50.000,00	280.000,00
13.	Rekonstrukcija saobraćajnice u ulici Alagića sokak	25.492,50	154	25.492,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.492,50
14.	Rekonstrukcija saobraćajnice u naselju Kenjari	200.000,00	141	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	10.000,00	90.000,00
15.	Izgradnja cesta u Željezničkom naselju faza II	800.000,00	136	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	300.000,00	250.000,00	0,00	150.000,00	400.000,00
16.	Rekonstrukcija Prvomajske ulice	25.000,00	131	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
17.	Rekonstrukcija Omladinskog naselja	250.000,00	131	0,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	155.840,00	0,00	0,00	94.160,00
18.	Rekonstrukcija/asfaltiranje ul. Vahidbegova prema "Krajiškoj suzi"	150.000,00	119	0,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	101.920,00	0,00	0,00	48.080,00

19.	Rekonstrukcija i modernizacija saobraćajnice Čaplje-Žegar (kriva cesta)	250.000,00	112	0,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	97.920,00	0,00	0,00	152.080,00
20.	Afaltiranje puta "TAŠLUK DONJI"	100.000,00	103	0,00	45.000,00	55.000,00	0,00	0,00	67.920,00	0,00	10.000,00	22.080,00
21.	Rekonstrukcija putne infrastrukture u naselju 17. VKB	300.000,00	90	0,00	0,00	75.000,00	125.000,00	100.000,00	155.840,00	0,00	0,00	144.160,00
22.	Asfaltiranje puta Talići-Majdan u naselju Čaplje	40.000,00	89	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	23.960,00	0,00	6.040,00	10.000,00
23.	Proširenje rekonstrukcija Veselinovića puta	73.000,00	89	73.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00	0,00	36.500,00	0,00
24.	Rekonstrukcija makadamskih puteva na Magaricama	100.000,00	82	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	44.000,00	0,00	0,00	56.000,00
25.	Rekonstrukcija puta prema nogometnom igralištu	30.000,00	81	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	20.960,00	0,00	0,00	9.040,00
26.	Asfaltiranje dijela puta prema spomeniku Turskim šehidima	30.000,00	74	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	25.000,00
27.	Rekonstrukcija ulice od "O" prema Dabru	150.000,00	72	0,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	77.961,27	0,00	0,00	72.038,73
28.	Renoviranje Mjesnog ureda i asfaltiranje prilaznog puta (M.Z. D.Kamengrad)	40.000,00	68	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	30.000,00
29.	"Rekonstrukcija puta Majdan-Podvidača".	300.000,00	57	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00	80.000,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>5.028.577,65</b>	<b>4.061</b>	<b>1.413.577,65</b>	<b>280.000,00</b>	<b>980.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.080.000,00</b>	<b>1.972.821,27</b>	<b>0,00</b>	<b>362.540,00</b>	<b>2.693.216,38</b>

Naziv grupe: 4 – Mostovi i vodni tokovi

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvor finansiranja			
				2016	2017	2018	2019	2020	Budžet Općine		Građani	Ostalo
									Vlastita sredstva	Kredit		
1.	Rekonstrukcija Mašinskog mosta	230.000,00	188	0,00	0,00	115.000,00	0,00	115.000,00	155.000,00	0,00	0,00	75.000,00
2.	Rekonstrukcija mosta na Pilješkoj rijeci u naselju Trnova	100.000,00	128	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
3.	Rekonstrukcija mosta prema zaseoku Orišlje	60.000,00	93	0,00	25.000,00	5.000,00	0,00	30.000,00	28.368,66	0,00	10.000,00	21.631,34
	<b>UKUPNO:</b>	<b>390.000,00</b>	<b>409</b>	<b>50.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>195.000,00</b>	<b>183.368,66</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>196.631,34</b>

Naziv grupe: 5 – Rasvjeta

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvor finansiranja			
				2016	2017	2018	2019	2020	Budžet Općine		Građani	Ostalo
									Vlastita ulaganja	Kredit		
1.	Zamjena postojeće rasvjete LED rasvjetom	600.000,00	204	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	179.607,39	0,00	0,00	420.392,61
2.	Poboljšanje ulične rasvjete u naselju 17. VKB	130.000,00	109	0,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	30.000,00	0,00	0,00	100.000,00
3.	Proširenje ulične rasvjete od Doma u Zdeni do raskrsnice R 405	215.000,00	84	0,00	0,00	0,00	125.000,00	90.000,00	55.000,00	0,00	10.000,00	150.000,00
4.	Izgradnja ulične rasvjete u Podlugu	15.000,00	63	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>960.000,00</b>	<b>460</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>490.000,00</b>	<b>455.000,00</b>	<b>274.607,39</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>670.392,61</b>

Naziv grupe: 6 – Okolišni razvoj i turizam

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvori finansiranja			
				2016	2017	2018	2019	2020	Budžet Općine		Građani	Ostalo
									Vlastita sredstva	Kredit		
1.	Povećanje proizvodnje povrća u zatvorenim prostorima	120.000,00	236	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
2.	Podizanje novih zasada maline	120.000,00	216	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
3.	Sanacija općinske komunalne deponije "Sanska brda-Grabež"	51.576,00	204	51.567,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.576,00
4.	Izrada općinskog Plana upravljanja otpadom	4.095,00	196	4.095,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.095,00
5.	Uređenje lokaliteta "Tvrđava Kamengrad", "Izletište Jasica" i destinacija "Vodopad Blihe"	780.000,00	187	100.000,00	180.000,00	170.000,00	130.000,00	200.000,00	430.383,52	0,00	120.000,00	229.616,48
6.	Nabavka laktofriza -Udruženje poljoprivrednika "Galaja"	39.276,40	164	19.638,20	19.638,20	0,00	0,00	0,00	19.638,40	0,00	7.855,20	11.782,80
7.	Podrška razvoju primarne poljoprivredne proizvodnje (subvencioniranje nabavke poljoprivrednih mašina – motokultivatora)	200.000,00	162	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
8.	Podrška razvoju turizma	20.000,00	148	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
9.	Turistička signalizacija	50.000,00	136	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.384.947,40</b>	<b>1649</b>	<b>175.300,20</b>	<b>329.638,20</b>	<b>280.000,00</b>	<b>290.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>715.021,92</b>	<b>0,00</b>	<b>237.855,20</b>	<b>432.070,28</b>

Naziv grupe: 7 – Sport i rekreacija

R/B	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po godinama					Izvori finansiranja			
				2016	2017	2018	2019	2020	Budžet Općine		Građani	ostalo
									Vlastita sredstva	Kredit		
1.	Izgradnja sportsko-rekreacionog i društvenog centra u Hrustovu	400.000,00	161	0,00	300.000,00	100.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	80.000,00	200.000,00
2.	Asfaltiranje terena – igrališta za rekreaciono izletišta Vrše	50.000,00	140	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	5.000,00	20.000,00
3.	Izgradnja igrališta - Vrhpolje	40.000,00	139	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	10.000,00	15.000,00
4.	Izgradnja biciklističke staze i šetališta pored rijeke Sane (od mlijekare do Karića mosta)	100.000,00	122	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	30.000,00
5.	Sportski centar – adaptacija nogometnog terena i izgradnja tribina i svlačionica kao i pomoćnih terena (NK Bratstvo)	127.000,00	98	25.000,00	25.000,00	25.000,00	52.000,00	0,00	80.000,00	0,00	8.000,00	39.000,00
6.	Izgradnja tribina NK "RUDAR"	60.000,00	95	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	24.646,67	0,00	15.353,33	20.000,00
7.	Projekat uređenja i sanacija sportskog igrališta OŠ "V. oktobar"	110.000,00	75	0,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	50.000,00	0,00	0,00	60.000,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>887.000,00</b>	<b>830</b>	<b>25.000,00</b>	<b>480.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>177.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>384.646,67</b>	<b>0,00</b>	<b>118.353,33</b>	<b>384.000,00</b>



## Naziv grupe: 8 – Ostalo

R/b	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Bodovi	Potrebna sredstva po					Izvori finansiranja			
				godinama					Budžet Općine		Građani	Ostalo
				2016	2017	2018	2019	2020	Vlastita sredstva	Kredit		
1.	Izrada projektno-tehničke dokumentacije za realizaciju projekta "Izgradnja Glavnog prečistača otpadnih voda u Općini Sanski Most"	54.756,00	229	54.756,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	4.756,00	0,00
2.	Tehničko opremaje škola u skladu sa potrebama lokalne privrede	150.000,00	180	20.000,00	60.000,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	80.000,00
3.	Osnivanje centra tehničke podrške za mlade	85.000,00	168	0,00	40.000,00	45.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	35.000,00
4.	Nabavka čistilice	100.000,00	161	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	10.000,00	0,00
5.	Izrada projektno-tehničke dokumentacije vodozahvata izvorišta Dabar	270.000,00	161	0,00	270.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	220.000,00
6.	Nabavka specijalnog motornog vozila "SMEČARA"	120.000,00	159	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	20.000,00	0,00
7.	Unaprijeđenje zdravstvenih usluga u Općoj bolnici u Sanskom Mostu – "Nabavka RTG aparata"	150.000,00	157	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	30.000,00	60.000,00
8.	Nabavka sredstava za RJ Čistoća ZKP	40.000,00	151	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00	0,00	4.000,00	0,00
9.	Nabavka manjeg vozila za zimsko održavanje sa grnom i posipačicom	100.000,00	141	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	20.000,00	0,00
10.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most "Nabavka 2 sanitetska vozila"	140.000,00	137	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	10.000,00	60.000,00
11.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most " Nabavka UZV color dopler"	200.000,00	136	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	20.000,00	90.000,00
12.	Izrada krova na Društvenom domu u Vrhpolju	120.000,00	119	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
13.	Obnovljivi izvori energije na Mirovnoj farmi/Mirovna farma "BAŠČA MOGUĆNOSTI" Kruhari bb	140.000,00	113	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	50.000,00	0,00	20.000,00	70.000,00
14.	Međunarodna sedmica mira	168.000,00	105	0,00	42.000,00	42.000,00	42.000,00	42.000,00	50.000,00	0,00	18.000,00	100.000,00

15.	Projekat ograđivanja, zaštite i nadzora JU MSŠ i Gimnazija	70.000,00	88	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	20.000,00
16.	Unaprijeđenje kvaliteta usluga ZU Dom zdravlja Sanski Most "Nabavka hematološkog i biohemijskog laboratorijskog aparata"	50.000,00	85	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.000,00	20.000,00
17.	Izgradnja Društvenog doma u naselju Demiševci	50.000,00	78	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
18.	Mirovni kamp za mlade CIM-a	112.000,00	74	0,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00	25.000,00	0,00	12.000,00	75.000,00
19.	Projekat nabavke opreme za održavanje kulturnih i drugih događaja i manifestacija na području Općine Sanski Most.	70.000,00	73	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	30.000,00
20.	Adaptacija Željezničke stanice	300.000,00	71	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	91.870,03	0,00	0,00	208.129,97
	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.489.756,00</b>	<b>2586</b>	<b>254.756,00</b>	<b>1.010.000,00</b>	<b>705.000,00</b>	<b>285.000,00</b>	<b>235.000,00</b>	<b>1.162.870,03</b>	<b>0,00</b>	<b>188.756,00</b>	<b>1.138.129,97</b>

#### **NAPOMENA:**

Na 35. sjednici Općinskog vijeća održanoj dana 16.09.2016.godine usvojen je kao amandman prijedlog projekta „Izgradnja kanalizacione mreže u naselju Kruhari“, koji će se uvrstiti u postupku plana i dinamike ažuriranja Programa kapitalnih investicija općine Sanski Most.



**ODLUKA O PLANU I DINAMICI AŽURIRANJA PROGRAMA  
KAPITALNIH INVESTICIJA 2016 – 2021.**

Na osnovu člana 24. Statuta Općine Sanski Most ("Sl. glasnik općine Sanski Most" broj: 4/08, 5/08, 5/09, 2/10, 9/11), Općinsko vijeće općine Sanski Most na \_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ godine donijelo je:

## **O D L U K U**

### **o načinu i proceduri ažuriranja Programa kapitalnih investicija**

#### Član 1.

Program kapitalnih investicija ima progresivan karakter koji se zasniva na tome da se svake godine izrađuje njegova verzija za narednih pet godina, počevši od naredne budžetske godine.

#### Član 2.

U periodu od 15. marta do 30. aprila svake budžetske godine podnose se prijedlozi za investiranje, koji predstavljaju osnovu za programiranje sljedećeg izdanja Programa. Prijedloge mogu podnositi:

- Općinski načelnik,
- Stanovnici Općine,
- Komisije Općinskog vijeća,
- Poslanici u Općinskom vijeću.
- Općinske organizacione jedinice,
- Poduzetnici,
- Nevladine organizacije.

#### Član 3.

Formu obrasca Prijedloga za investiranje određuje Općinski načelnik i daje informacije na već prihvaćen način o mjestima gdje su ti obrasci dostupni. Naredna načela su obavezujuća: prijedlog za investiranje može biti podnesen samo u formi obavezujućeg ispunjenog obrasca; Općinski načelnik određuje rok do kojeg se mogu dopuniti predati prijedlozi, nepotpuni prijedlozi neće biti razmatrani.

#### Član 4.

Od 30.aprila do trenutka usvajanja Općinskog vijeća budžeta za narednu godinu, novi prijedlozi za investiranje će se moći odnositi na narednu budžetsku godinu i biti podneseni isključivo u obliku prijedloga, za nacrt budžeta za narednu godinu.

#### Član 5.

Do 30. maja godine koja prethodi narednoj budžetskoj godini, nadležna Služba verifikuje i ažurira postojeću projekciju prihoda i rashoda kao i slobodnih sredstava u općinskom budžetu, a zatim određuje slobodna sredstva predviđena za posljednju godinu narednog izdanja Programa kapitalnih investicija.

#### Član 6.

Općinski načelnik priprema prijedlog sljedećeg izdanja Programa kapitalnih investicija na osnovu podnesenih prijedloga za investiranje i materijala koje je obradila nadležna Služba. Taj prijedlog Programa Općinski načelnik će podnijeti Općinskom vijeću do 30. juna godine, koja prethodi narednoj budžetskoj godini.

#### Član 7.

Predsjedavajući Općinskog vijeća bez odlaganja dostavlja naredno izdanje Programa kapitalnih investicija, zajedno sa materijalima i informacijama, stalnim komisijama Općinskog vijeća kako bi one dale svoje mišljenje.

Član 8.

Općinski načelnik bez odlaganja i ne kasnije od 31. avgusta godine koja prethodi narednoj budžetskoj godini, nakon što su unesene popravke, dostavlja prijedlog Općinskom vijeću.

Član 9.

Predsjedavajući Općinskog vijeća prosljeđuje Prijedlog Odluke o ažuriranju Programa kapitalnih investicija na dnevni red za najranije zasjedanje Općinskog vijeća.

Član 10.

Nakon što Općinsko vijeće usvoji Odluku o ažuriranom izdanju Programa kapitalnih investicija, ona postaje osnova za izradu investicionog aneksa nacrtu budžeta za sljedeću budžetsku godinu.

Član 11.

Općinski načelnik je zadužen za izvršenje ove Odluke.

Član 12.

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u Službenom glasniku općine Sanski Most.

Broj:

Predsjedavajući Općinskog Vijeća

Datum:

Mrđa Rajko

Na osnovu člana 24. stav 1. tačka 5. Statuta Općine Sanski Most („Službeni glasnik Općine Sanski Most“, broj: 4/08, 5/08, 5/09, 2/10 i 9/11), Općinsko vijeće Općine Sanski Most na 35. sjednici, održanoj 16.09.2016. godine, donijelo je

## **O D L U K U**

### ***O usvajanju Izvještaja o implementaciji Strategije lokalnog razvoja općine Sanski Most 2014. – 2023., za 2015. godinu***

#### Član 1.

Usvaja se Izvještaj o implementaciji Strategije lokalnog razvoja općine Sanski Most 2014. – 2023., za 2015. godinu

#### Član 2.

Izvještaj o implementaciji Strategije lokalnog razvoja općine Sanski Most 2014. – 2023., za 2015. godinu neophodan je za dalju uspješnu realizaciju projekata i planiranih aktivnosti Jedinice za upravljanje razvojem (JURA) zadužene za implementaciju Strategije razvoja, i svih ostalih nadležnih Općinskih službi, Javnih preduzeća i ustanova, te predstavnika nevladinog i privatnog sektora kao nosilaca implementacije programa i projekata iz svoje nadležnosti.

Izvještaj o realizaciji Strategije razvoja za 2015. godinu predstavlja polaznu osnovu za izradu Plana implementacije za period 2016. – 2018. godine.

#### Član 3.

Izvještaj iz člana 2. ove Odluke stavit će se na javni uvid putem službene web stranice Općine Sanski Most ([www.sanskimost.gov.ba](http://www.sanskimost.gov.ba)).

#### Član 4.

Ova odluka stupa na snagu 8 dana od dana objavljivanja u “Službenom glasniku Općine Sanski Most”.

Broj: 01-02- 108/16

Sanski Most, 19.09.2016. godine

Predsjedavajući Općinskog vijeća

Rajko Mrđa,s.r.



IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU GODIŠNJEG PLANA IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRIRANOG RAZVOJA OPĆINE  
SANSKI MOST ZA 2015.GODINU

Sanski Most, juli 2016. godine



## IZVRŠNI SAŽETAK

Izveštaj o implementaciji Strategije integrisanog razvoja Općine Sanski Most (2014 - 2023.) ima za cilj da pokrene sve bitne aktere na razmišljanje i doprinese boljem donošenju odluka o realizaciji strateških prioriteta ekonomskog, društvenog razvoja i zaštite životne sredine, u okviru 15 definisanih sektorskih ciljeva.

Planom implementacije za 2015. godinu predviđeno je provođenje 53 projekta ukupne vrijednosti 5.622.500,00 KM. U 2015. godini završena je implementacija 34 projekta. Procenat realizacije projekata u izvještajnoj godini je srednji (64,15%), prije svega, usljed nedostatka finansijskih sredstava za sve planirane projekte a dijelom i zbog projekata koji nisu bili dovoljno kvalitetni za privlačenje sredstava iz eksternih izvora. Ukupan stepen implementacije je uvećan u odnosu na 45% realizacije strateškog plana u 2014. godini. Ukupna vrijednost implementiranih projekata je 5.250.652,00 KM, što je 93,3% realizacije u odnosu na projektovani finansijski okvir. 18% od ovog iznosa realizovano je kroz budžet Općine, a ostalo iz eksternih izvora. Osnovni razlog ovog stepena realizacije planiranih sredstava je činjenica da se pristupilo realnijoj projekciji i planiranju s naglaskom na sigurne izvore finansiranja, prije svega na institucije viših nivoa vlasti i međunarodne subjekte s kojima je Općina u prethodnom periodu razvila efikasne modele saradnje. Poseban doprinos povećanom stepenu privlačenja sredstava su dali i projekti energetske efikasnosti koji nisu bili obuhvaćeni prvobitnim planom a za koje su obezbijeđena eksterna sredstva kroz razne interventne fondove međunarodnih finansijskih partnera. S druge strane, u protekloj godini Jedinica za upravljanje razvojem (JURA) je radila u punom kapacitetu s naglaskom na kvalitetnu, a prije svega realnu, pripremu i realizaciju zadatih ciljeva. Realizirani projekti su u glavnom manjeg i srednjeg obima, dok projekti obimnije finansijske konstrukcije nisu realizirani zbog nedostupnosti domaćih i međunarodnih fondova.

U pogledu ključnih prioriteta i fokusa za prethodnu 2014. godinu, općina je realizirala 3 prioriteta (Izgradnja vodovoda Lukavice, Izgradnja vodovoda Hrustovo i Unapređenje poduzetničke zone Šejkovača). Realizacijom ovih ključnih prioriteta općina je riješila dugogodišnji problem vodosnabdijevanja naselja u ruralnom području Lukavice i Hrustovo. Mada je za 2014.godinu općina kao ključne projekte također planirala realizirati: Unaprijeđenje kvaliteta usluga Opće bolnice – nabavka CT i anesteziološkog aparata (aparat još nije u funkciji zbog tehničkih nedostataka), Proširenje gradske vodovodne mreže Banja Ilidža – Podovi i Izrada projektno – tehničke dokumentacije vodozahvata izvorišta Dabar, usljed neosiguranih sredstava iz planiranih eksternih izvora ovi projekti nisu ni mogli biti realizirani. U narednom periodu općina će u pogledu ovih projekata izvršiti realnu procjenu mogućnosti za realizaciju predmetnih projekata – prolongiranje prioriteta za naredni period.

Što se tiče sektorskih ciljeva, tokom 2015. godine je realizirana implementacija projekata u 3 od 4 definirana sektorska cilja u okviru oblasti ekonomskog razvoja, a zbog nedostatka finansijskih sredstava došlo je do zastoja u implementaciji većih projekata u oblasti turizma. U sklopu oblasti društvenog razvoja podjedanko su realizirani projekti iz sva 4 definirana cilja, s tim da je poseban iskorak učinjen u sklopu realizacije projekata institucionalne saradnje sa dijasporom gdje su realizirana 3 projekta direktnog zapošljavanja i unaprijeđenja proizvodnih kapaciteta poljoprivrednih i prehrambenih subjekata. Implementacija infrastrukturnih projekata najviše je dala rezultat kroz strateške ciljeve okolišnog razvoja gdje su posebni rezultati ostvareni kroz oblast

komunalne infrastrukture i energetske efikasnosti, a koncept energetske efikasnosti u javnim objektima po prvi put je sistematski tretiran. Obzirom da su svi sektorski ciljevi postavljeni prilično široko i pokrivaju cjelokupan period implementacije do kraja 2016. godine, nije došlo do cjelokupne implementacije jednog ili više sektorskih ciljeva.

U pogledu uticaja realizacije Strategije na stanje makro pokazatelja u općini Sanski Most, tokom 2015. godine nije došlo do većih promjena. Izostajanje očekivanih efekata su rezultat negativnog trenda - migracije mladih ljudi kao posljedica loše ekonomske situacije, te nekonkurentnosti domaće proizvodnje i provođenja aktivnosti stečajnog postupka u tri privredna subjekta/ JKP "Sana" d.o.o. Sanski Most, DD "Drvena industrija Sana" Sanski Most i DD "Splonum" Sanski Most / , koji su u predratnom periodu bili okosnica razvoja Općine.

Što se tiče izgradnje institucionalnih kapaciteta za učinkovito upravljanje razvojem, općina Sanski Most je tokom 2015. godine izgradnjom infrastrukture u poduzetničkoj zoni "Šejkovača" stvorila preduslove za nova potencijalna ulaganja kojima se teži uspostavljanju funkcionalnog modernog poduzetničkog kompleksa. Najčešće i u najvećoj mjeri implementacije Strategijom predviđenih ciljeva koji se ostvaruju provođenjem mjera-projekata je nedostatak vlastitih financijskih sredstava kao i kvalitetna raspoloživost sredstava iz eksternih izvora. Nevladin sektor provodeći aktivnosti iz domena socio komponente i slično pridonosi poboljšanju općeg ambijenta i doprinosu ljudskog resursa kao osnove razvoja, što je rezultiralo izraženom stagnacijom ekonomskog razvoja JLS.

Od ključnih makroekonomskih indikatora, broj zaposlenih je umanjen za 51 odnosno za 1,07%, a za 27 lica, odnosno za 0,59% je povećan broj nezaposlenih u odnosu na 2014. godinu. S druge strane, u odnosu na prethodnu godinu došlo je do povećanja neto plate sa 744 na 759 KM, te došlo je do povećanja uvoza sa 16.770.000 KM na 19.326.000 KM, a i izvoz je uvećan sa 29.092.000 KM na 34.450.000 KM čime pokrivenost uvoza izvozom iznosi 178,3%.

Kada je riječ o zaključcima i korektivnim akcijama u pogledu prethodne godine, najveće prepreke ili teškoće u provedbi operativnih planova a time i strateškog dokumenta u cjelini odnose se na mikro financijsku stabilnost Budžeta lokalne zajednice, te sve izraženiji makro financijski parametar-neizvjesnost realizacije eksternih planiranih izvora financiranja, što upućuje da će u narednom periodu biti neophodna revizija postojećeg strateškog dokumenta ( prije predviđenog vremenskog okvira o praćenju i vrednovanju strateškog dokumenta), bolje rečeno korektivni efekti odnosili bi se na uspostavljanju realnog financijskog okvira za sve operativne planove bez obzira na koji vremenski period se odnose.

## 1. UVOD

Strategiju integriranog razvoja općine Sanski Most za period 2014-2023. godine izradio je Razvojni tim Općine u periodu januar-novembar 2013. godine, u okviru Projekta integrisanog lokalnog razvoja (ILDLP), koji predstavlja zajedničku inicijativu Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP).

Strategija razvoja općine Sanski Most usvojena je u drugom mjesecu 2014.. godine na 12. redovnoj sjednici Općinskog Vijeća, održanoj dana 20.02.2014. godine. Kao operativni instrument za realizaciju strategije, općina priprema trogodišnji plan implementacije (1+2) svake godine od usvajanja strategije. Detaljni plan implementacije za 2014.- 2016. godinu je pripremljen i jeste objavljen na web stranici općine.

Ovaj izvještaj odnosi se na implementaciju strateških, odnosno sektorskih, prioritetnih projekata u 2015. godini, koji se, po MiPRO metodologiji, planiraju uz konsultacije sa svim bitnim akterima u zajednici u svim fazama implementacije strategije.

Nosilac izrade trogodišnjeg Plana implementacije (1+2) kao i izvještaja je JURA, koja u općini Sanski Most obavlja funkciju jedinice za upravljanje razvojem. Izvještaj je pripremljen u saradnji sa predstavnicima svih unutrašnjih organizacionih jedinica općine Sanski Most.

Podaci o implementaciji se kontinuirano prikupljaju tokom cjelokupnog perioda koji pokriva ovaj izvještaj i to korištenjem alata za praćenje implementacije Strategije (APIS-a) i na osnovu definisanih sektorskih i makroekonomskih pokazatelja (SMI tabela). Podaci se timski analiziraju, na osnovu čega se priprema kvalitativni osvrt na posmatrani period implementacije, kao i pouke i preporuke za naredni period.

## 2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

### 2.1. Vizija

Strategijom razvoja općine Sanski Most za period 2014. – 2023. godine, definirana je sljedeća vizija:

Sanski Most – prirodna oaza zadovoljnih građana, "most" između ideje i uspjeha.

### 2.2. Strateški ciljevi

Strategijom razvoja općine Sanski Most za period 2014 – 2023. godine, definirana su 4 strateška cilja:

Strateški cilj 1: Unaprijeđen sistem podrške lokalnoj privredi

Strateški cilj 2: Izgrađeno resursno partnerstvo energetske potencijala, poljoprivrede, okoliša i turizma

Strateški cilj 3: Izgrađeni ljudski, tehnički i administrativni kapaciteti javnog i nevladinog sektora u svrhu poboljšanja kvaliteta života u lokalnoj zajednici

Strateški cilj 4: Stvoren europski imidž općine i institucionalizirana suradnja s dijasporom kao razvojnom komponentom

### 2.3. Sektorski ciljevi

Strateški prioriteti za razvoj općine su: ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštita životne sredine. U okviru ovih sektora, definisani su sljedeći ciljevi:

#### Ekonomski razvoj

Sektorski cilj 1: Unaprijeđen sektor MSP kroz primjenu novih proizvodnih tehnologija i uspostavu sistema standardizacije uz povećanje ukupnog prihoda u sektoru prerađivačke industrije za 30 % do 2018. godine.

Sektorski cilj 2: Do 2017. godine kreiran povoljan poslovni ambijent u skladu sa nadležnostima lokalne samouprave kroz unaprijeđenje i prilagođavanje administrativnih postupaka.

Sektorski cilj 3: Do 2018. godine kvalitetno poboljšana poslovna infrastruktura u svrhu povećanja konkurentnosti i stepena realizacije novih investicija s naglaskom na prehrambeni, drvoprerađivački i energetske sektor.

Sektorski cilj 4: Do 2015. godine kreiran finalni turistički proizvod na bazi kulturno-historijskog naslijeđa i prirodnih potencijala.

#### Društveni razvoj

Sektorski cilj 1: Smanjenje emigracije stanovnika starosti do 35 godina za 30 % do 2018. godine.

Sektorski cilj 2: Do 2018. godine izgrađeni kapaciteti subjekata javnog i nevladinog sektora s ciljem poboljšanja dostupnosti postojećih i izgradnje novih javnih usluga u okviru zdravstva, obrazovanja i socijalne zaštite.

Sektorski cilj 3: Do 2018. godine kreirana ponuda kulturnih i sportskih sadržaja i unaprijeđeni infrastrukturni kapaciteti za aktivno korištenje slobodnog vremena.

Sektorski cilj 4: Do 2018. godine izgrađen i promoviran europski imidž općine Sanski Most kroz lokaliziranje EU i insititucionalnu saradnju sa dijasporom.

#### Sektor zaštite i unapređenja okoliša

Sektorski cilj 1: Uspostavljen kanalizacioni sistem u gradskom području do 2018. godine

Sektorski cilj 2: Proširenje vodovodne mreže na području općine / do 90 % pokrivenosti Općine / do 2018. godine

Sektorski cilj 3: Do 2018. godine osnaženi ljudski i tehnički kapaciteti JKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sanski Most

Sektorski cilj 4: Do 2016. godine izgrađena javna komunalna infrastruktura za selektivno prikupljanje otpada i otkup sekundarnih sirovina.

Sektorski cilj 5: Do 2018. godine osnaženi ljudski i tehnički kapaciteti JKP "Sana" d.o.o. Sanski Most

Sektorski cilj 6: Do 2018. godine uspostavljen sistem energetske učinkovitosti objekata javnih ustanova u preduzeća uz smanjenje trenutnih troškova za 20 %.

Sektorski cilj 7: Do 2018. godine unaprijeđen sistem upravljanja vodama i zemljištem kao resursima.

#### 2. 4. Ključni planirani prioriteti i fokusi za posmatrani godišnji period (2015. godina)

##### Ključni prioriteti ekonomskog sektora

U skladu sa definisanim sektorskim ciljevima, ključni prioriteti ekonomskog sektora za 2015. godinu su: unaprijeđenje poslovne infrastrukture u Industrijskoj zoni "Šejkovača", kao i kreiranje finansijskih povoljnosti i administrativne ažurnosti uprave naspram potencijalnih investitora sa posebnim akcentom na investitore u oblasti poljoprivrede. Fokusiranjem na stvaranje poslovnog ambijenta za ulaganje i poboljšanja postojeće infrastrukture – kapaciteta, općina Sanski Most bi unaprijedila povoljnije poslovno okruženje za ulaganja i privređivanje, što doprinosi realizaciji sektorskih ciljeva 1, 2 i 3.

##### Ključni prioriteti društvenog sektora

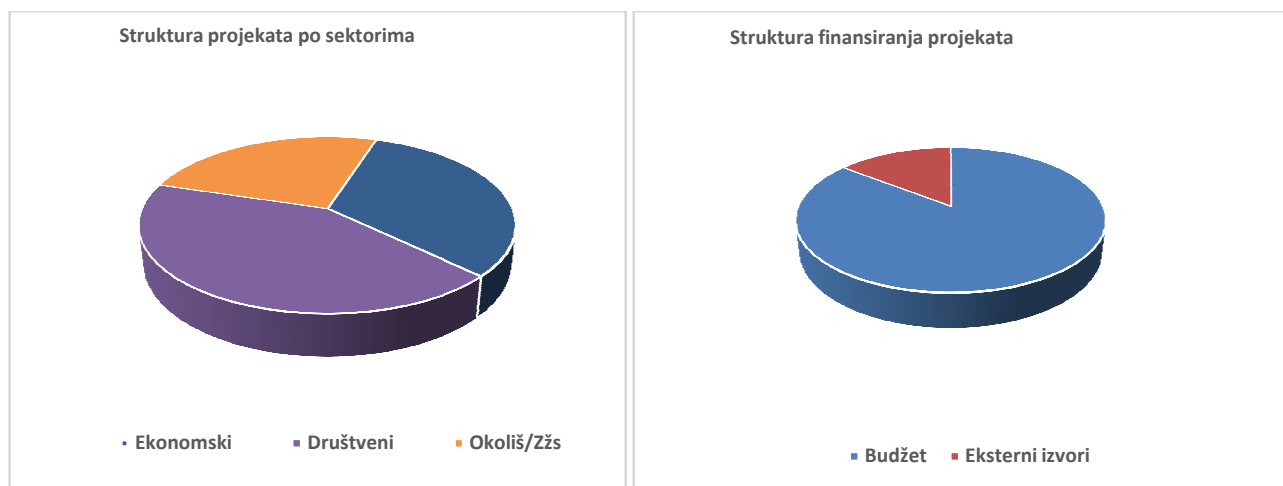
U društvenom sektoru za 2015. godinu ključni prioriteti su aktivnosti koje se odnose na zapošljavanje a samim tim i zaustavljanje nekontrolisane migracije lokalnog stanovništva dobi do 35 godina, a što doprinosi realizaciji sektorskog cilja 1.

##### Ključni prioriteti sektora okoliša

U sektoru okoliša za 2015. godinu ključni prioriteti su poboljšanje komunalne infrastrukture, te osposobljenosti tehničkih i ljudskih kapaciteta u pogledu vodosnabdijevanja i zbrinjavanja otpada, što doprinosi realizaciji sektorskih ciljeva 1, 2, 3, 4 i 5.

#### 2.5. Zbirni pregled prioritetnih projekata i okvira za njihovo finansiranje obuhvaćenih Planom implementacije 2015-2017. godinu

Za planski period 2015-2017.godine ukupno je planirano 87 projekata, s tim da nije bilo prenešenih ranije započetih projekata, a 32 projekata su započeli u prethodnoj 2014.godini i prenešeni u 2015.godinu. Posmatrajući po razvojnim sektorima za period 2014-2016. godine, u sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano 28 projekata, u društvenom sektoru 37 projekata, te u sektoru okoliša 22 projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je ukupno 15.743.500,00 KM, od toga iz vlastitih izvora 2.646.000,00 KM, iz eksternih 13.097.500,00 KM. Pri tome planirana ukupna kapitalna ulaganja u razvojne projekte čine 17,1% ukupnog planiranog općinskog budžeta. U nastavku je grafički prikaz strukture planiranih projekata u odnosu na broj projekata, izvore finansiranja i finansijske parametre po sektorima.

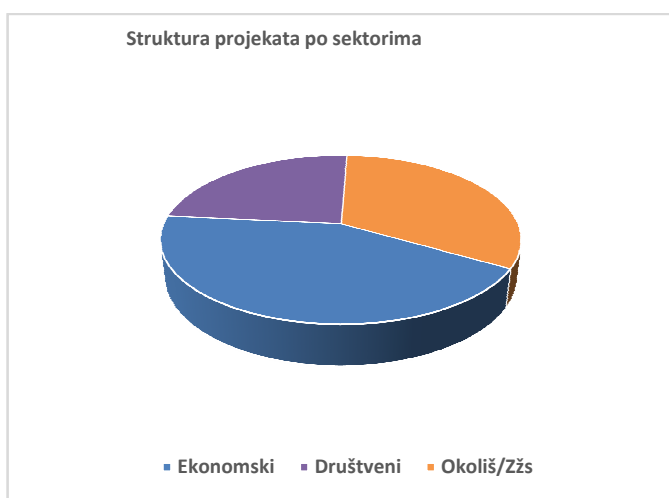


Što se tiče izvora eksternog finansiranja, najznačajniji predviđeni izvori za period 2015.-2017. godine su od strane domaćih institucija viših nivoa vlasti – ministarstva, zavodi i agencije, te međunarodni finansijski subjekti – razvojni programi (UNDP, USAID, SIDA), ambasade i međunarodni fondovi (IPA, FP7). Određeni iznos se planira obezbijediti i iz učešća lokalnih javnih preduzeća i ustanova te privrednih subjekata, a zdnja opcija preostaje i kreditno zaduženje za kapitalne investicije za koje se ne pronađu sredstva iz prethodno navedenih izvora.

Kako bi iskoristila prilike za privlačenje sredstava iz eksternih izvora, općina je tokom prethodnog perioda potpisala niz sporazuma sa UNDP u sklopu implementacije Projekta integriranog lokalnog razvoja i Migracije i razvoj, a sa Općinama Ključ i Velika Kladuša potpisan je Sporazum o međuopćinskoj saradnji o implementaciji projekta MOS koji je također finansijski podržan od strane UNDP-a. S druge strane, potpisani su i sporazumi o saradnji sa USAID za implementaciju projekata PRO – Budućnost i Program malih grantova za podršku privrednim subjektima kroz projekt GOLD. Što se tiče domaćih institucija, potpisan je niz ugovora o implementaciji razvonih projekata vezano za oblast javne, komunalne i poslovne infrastrukture (kantonalna i federalna ministarstva) za čiju implementaciju su sredstva obezbijeđena na osnovu prethodno raspisanih javnih poziva.

U narednom periodu Općina namjerava pripremiti najmanje 20 projekata koje će aplicirati svim trenutno dostupnim finansijskim subjektima, a poseban naglasak će biti na unaprijeđenju poslovnog ambijenta kroz promociju investicijskih ulaganja, implementaciju projekata jačanja kvaliteta radne snage, unaprijeđenja poslovne infrastrukture u sklopu Poslovne zone "Šejkovača", te rješavanje stečajnog postupka DI "Sana" kako bi se ispunili preduvjeti za formiranje nove poslovne zone "Zdena".

U periodu 2015. – 2017. planirano je da se najveći dio sredstava utroši u okviru ekonomskog i okolišnog sektora, gde su sadržani i najveći projekti u ukupnom iznosu od 11.767.000 KM od čega iz budžeta 2.083.000 KM (17,7 %), a iz eksternih izvora 9.684.000 KM (82,3 %).



### 3. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRISANOG RAZVOJA

#### 3.1. Sažet osvrt na prethodni period implementacije

Od početka realizacije razvojne Strategije u potpunosti je završeno 57 projekata (23 u 2014., i 34 u 2015.), što je 65,5% od ukupno planiranih 87 projekata. Također je započeto 66 višegodišnjih projekata koji su još uvijek u procesu realizacije. Pri tome, važno je napomenuti da se zbog nedostatka finansijskih sredstava a dijelom i zbog projekata koji nisu bili dovoljno kvalitetni za privlačenje sredstava iz eksternih izvora, nije se odustalo od nijednog projekata, a da kod nijednog projekata nije izvršena izmjena/prilagođavanje. Ujedno, u proces implementacije je uključeno 4 nova projekata (koji nisu bili planirani Strategijom, ali čije uključanje doprinosi realizaciji zacrtanih strateških/sektorskih ciljeva).

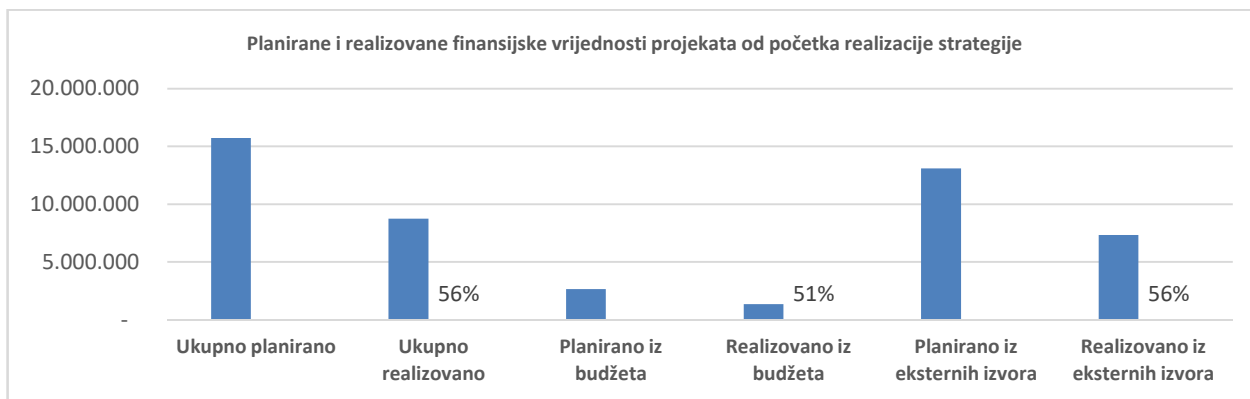
Ukupna vrijednost planiranih projekata je 15.743.500,00 KM, dok je vrijednost u potpunosti završenih projekata kao i projekata koji su još uvijek u procesu realizacije 8.745.062,00 KM, što je 55,5% realizacije



planiranog. Od toga, vrijednost u potpunosti završenih projekata je 1.839.109,00 KM, što je 11,7% u odnosu na ukupan broj planiranih projekata.

U strukturi vrijednosti ukupnog broja planiranih projekata 2.646.000,00 KM (16,8%) je predviđeno iz općinskog budžeta, dok je 13.097.500,00 KM (83,2 %) predviđeno iz eksternih izvora.

Kada je riječ o strukturi realiziranih projekata, od ukupnog broja u potpunosti završenih projekata ili projekata koji su još uvijek u procesu realizacije, vrijednost od 1.352.841,00 KM (15,56%) je realizirana iz općinskog budžeta dok je 7.338.047,00 KM (84,44%) realizirano iz eksternih izvora. Pri tome u strukturi vrijednosti u potpunosti realiziranih projekata, iz općinskog budžeta je realizirano 722.610,00 KM (19,4%) a 2.993.783,00 KM (80,5%) iz eksternih izvora.



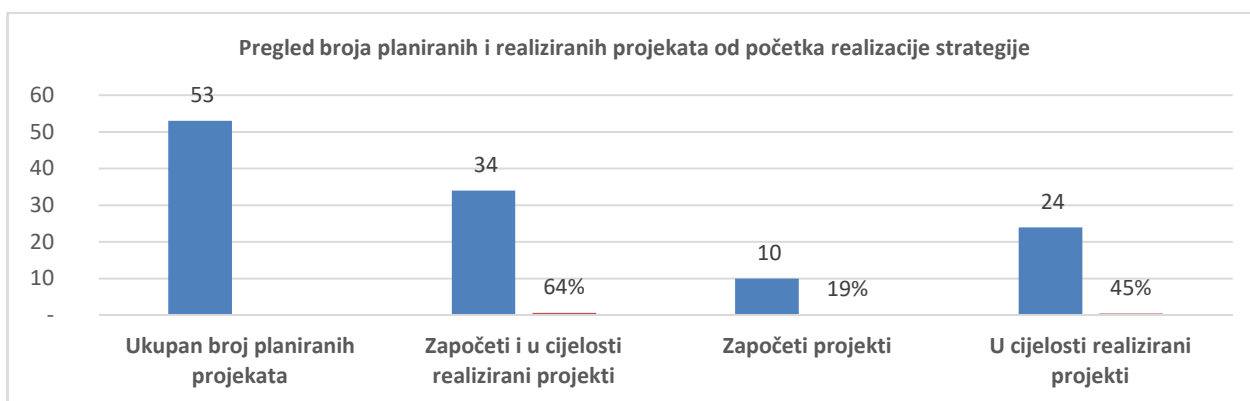
Posmatrajući realizaciju ukupnog broja započetih i u potpunosti završenih projekata, od početka realizacije Strategije, može se zaključiti da je postignuta srednja realizacija. Mada na procent realizacije ukupnog broja projekata utiču brojni faktori, ipak se može zaključiti da je postignuta srednja realizacija uglavnom zbog nedostatka finansijskih sredstava a dijelom i zbog projekata koji nisu bili dovoljno kvalitetni za privlačenje sredstava iz eksternih izvora.

Kada je riječ o finansijskoj realizaciji postignuta je visoka realizacija od 93,3% gdje je prioritet u realizaciji bila implementacija projekata većeg obima za koje je bila pripremljena cjelokupna projektno – tehnička dokumentacija i za čije sufinansiranje su bila planirana budžetska sredstva u nešto većem iznosu u odnosu na prethodne godine. Najveći iznos eksternig sredstava je realiziran od partnera s kojima Općina ima uspješnu saradnju u implementaciji lokalnih razvojnih politika i u 2015. Godini uglavnom se radilo o nastavku postojeće saradnje sa razvojnim programom Ujedinjenih nacija (UNDP), Američkom razvojnom agencijom (USAID), Njemačkim institutom za međunarodnu saradnju (GIZ) i sa domaćim vladinim institucijama na višim nivoima vlasti (ministarstva, agencije, zavodi, direkcije). U cilju dodatnog rasterećenja općinskog budžeta i izbjegavanja kreditnih zaduženja, Općina će i u narednom periodu fokus saradnje staviti na ove institucije u svrhu

privlačenja dodatnih sredstava za implementaciju razvojnih projekata, sa dodatnim uključenjem privatnog sektora kroz modele javno – privatnog partnerstva.

### 3.2. Pregled implementacije Strategije u izvještajnoj 2015. godini

Planom implementacije za 2015. godinu je planirano 53 projekta, od kojih a u potpunosti je realizirano 34 projekta. Od ukupno realiziranih projekata u 2015. godini, 7 projekata se odnosi na projekte čija je realizacija započeta u prethodnih godinama a 4 projekata se odnosi na jednogodišnje projekte koji su započeti i završeni u 2015. godini.



Tokom prethodne godine nije bilo odbačenih projekata a izmjenjeno je (u pogledu projektnih aktivnosti) 7 projekata. Nije bilo razloga za odustajanje od projekata, dok su se razlozi za izmjenu projekata uglavnom odnosili na izmjenjenu financijsku konstrukciju (u smislu povećanja financijskih sredstava dijelom budžetskih a posebno iz eksternih izvora).

Kada je riječ o financijskoj realizaciji, ukupna realizacija projekata je čak 93,3% u odnosu na Plan. Pri tome, u ukupnom broju realiziranih projekata, 18% se odnosi na finansiranje iz općinskog budžeta, dok je 82% iz eksternih izvora finansiranja. Upoređujući planiranu strukturu po izvorima finansiranja gdje je u Planu implementacije za 2015.godinu bilo predviđeno finansiranje projekata sa 19% iz općinskog budžeta, a 81 % iz eksternih izvora finansiranja, može se zaključiti da je postignut planirani nivo sufinansiranja, odnosno da je isti za 1% odstupio od plana u korist sredstava iz budžeta Općine. Povećanom stepenu privlačenja sredstava iz eksternih izvora posebno su pridonijeli projekti koji nisu bili obuhvaćeni prvobitnim planom, a radi se o projektima energetske efikasnosti na javnim objektima za koje su sredstva iz fondova UNDP-a dogovorena i realizirana tokom 2015. godine, nakon izrade plana implementacije. Prema planu, predviđena je rekonstrukcija jednog objekta, a tokom godine obezbijeđena su sredstva za dodatna dva, a obzirom da se radi o većim iznosima, ovi projekti su dodatno uvećali stepen realizacije financijskog plana. Pored navedenog, privlačenju dodatnih sredstava doprinijeli su i drugi projekti UNDP-a (ILDP, Migracije i razvoj) kroz koje je implementiran veći iznos u odnosu na prvobitni plan.

U tabelama u nastavku je dat detaljan prikaz ukupno realizovanih projekata u odnosu na planirano, ukupno i po sektorima:

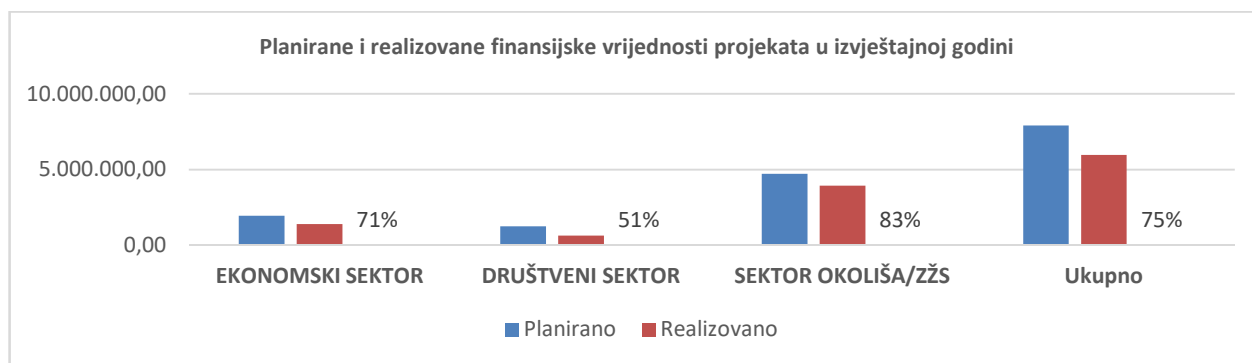
Tabela 1. Pregled planiranih naspram ostvarenih projekata u 2015. godini (svi sektori)

PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	53	5.622.500,00	1.068.275,00	4.560.225,00
% struktura finansiranja od A	13,4%	29,99%	19%	81%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	49	8.690.888,00 <sup>1</sup>	1.352.841,00	7.338.047,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	59,75%	55,2%	8,6%	46,6%
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	38	4.974.495,00	630.231,00	4.344.264,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	46,3%	31,6%	4,0%	27,6%
% struktura (od C)				
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	11	3.716.393,00	722.610,00	2.993.783,00
% u cijelosti završenih projekata (od A)	13,4%	23,60%	19,4%	80,5%
% struktura (od D)				

<sup>1</sup> Radi se i o projektima prenesenim iz prethodne godine

Tabela 2. Finansijska projekcija planiranih i ostvarenih projekata raspoređenih po sektorima na osnovu Plana implementacije.

2	0	Planirano	Realizovano	Budžet (%)
1	Društveni razvoj	1.947.000,00	1.391.200,00	8,5%
	Ekonomski razvoj	1.255.500,00	638.971,00	31,1%
5.	Ekološki razvoj	1.505.000,00	1.899.826,00	18,8%
	Ukupno	4.707.500,00	3.927.997,00	17,2%
	% po planu implementacije	29,9%	24,9%	4,3%



#### Sektor ekonomskog razvoja

U sektoru ekonomskog razvoja za 2015. godinu planirana su 26 projekata. Iz prethodnih godina je prenešeno 26 projekata čija je realizacija nastavljena u narednoj godini a započeta su 4 projekata. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti je realiziran 1 projekat. Za realizaciju ovih projekata je planirano 3.261.000,00 KM a izdvojeno je 1.004.223,00 KM što je 30,8%. U ovom sektoru sredstva koja su namenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog budžeta i iz eksternih izvora. (Detaljne informacije su prikazane u tabalema u nastavku teksta).

Najznačajniji projekti u 2015. godinu u oblasti ekonomskog sektora su:

1. Kreiranje i sprovođenje programa stručne dokvalifikacije – projekt implementiran u saradnji sa UNDP kroz program "Migracije i razvoj" gdje je u sklopu firme REMUS Innovation izvršena obuka za 10 postojećih uposlenika i 20 nezaposlenih od kojih su njih 12 dobili novo zapolenje. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 67.771,00 KM koji su sufinansirali Općina Sanski Most, UNDP i firma REMUS Innovation
2. Unaprijeđenje poslovne infrastrukture u Poslovnoj zoni "Šejkovača" (dionica S-7) – Projekt implementiran u saradnji sa Federalnim ministarstvom razvoja, poduzetništva i obrta gdje je na dionici S-7 urađena saobraćajnica sa odvodnjom oborinskih voda i javna rasvjeta. Ovim projektom ispunjeni preduvjeti za realizaciju projekta proširenja na dionice S-2 i S-4 planirane za 2016. god za koje je pripremljena projektno-tehnička dokumentacija. Ukupna vrijednost realiziranih radova iznosi 149.000,00 KM a sufinansirali su ih Općina Sanski Most i Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta.
3. Povećanje stepena finalne prehrambene i poljoprivredne proizvodnje – Kroz projekt "Migracije i razvoj" u saradnji sa UNDP uvedena je nova proizvodna linija za preradu voća i povrća. Projektom je obuhvaćeno uvođenje novih tehnologija uz mentorstvo dijaspore s ciljem povećanja obima i kvaliteta proizvodnje Udruženja za ekonomski razvoj i zapošljavanje "TERRA SANA" Sanski Most. Ukupna vrijednost projekta je 86.835,00 KM a sufinansirali su ga Općina Sanski Most, UNDP i TERRA SANA Sanski Most.
4. Proširenje kapaciteta poljoprivredne proizvodnje u zatvorenom prostoru – Kroz projekt "Migracije i razvoj" u saradnji sa UNDP i ZZ Agrisan Sanski Most prošireni su kapaciteti navedene zadruge i uvedene su nove tehnologija u cilju povećanja obima i kvaliteta rasadničke proizvodnje. Projektom je nabavljena nova automatizirana sijačica za proizvodnju rasada i 1.800 m<sup>2</sup> plastenika za 12 novih kooperanata. Ukupna vrijednost projekta je 79.227,00 KM a sufinansirali su ga Općina Sanski Most, UNDP i ZZ Agrisan.
5. Projekt međuopćinske saradnje općina Sanski Most, Ključ, Velika Kladuša u oblasti unaprijeđenja kvaliteta i obima primarne poljoprivredne plasteničke proizvodnje – Projektom nabavljeno 56 plastenika, od kojih 20 za potrebe proizvođača s područja Sanskog Mosta, čime su uvećani proizvodni kapaciteti kooperanata ZZ Agrisan za dodatnih 3.000 m<sup>2</sup>. Ukupna vrijednost projekta je 228.740,00 KM od čega je na području Sanskog Mosta implementirano 93.600,00 KM, a sufinansirali su ga Općine Sanski Most, Velika Kladuša i Ključ i UNDP.

Tabela 3. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u ekonomskom sektoru u 2015. godini

A. Ukupan broj planiranih projekata	26	3.261.000,00	850.800,00	2.410.200,00
% struktura finansiranja od A	31,7%	20,7%	26,1%	73,9%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	14	1.004.223,00	352.858,00	651.365,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	53,8%	30,8%	35,1%	64,86%
% struktura (od B)				
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	13	944.223,00	292.858,00	651.365,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	50%	28,95%	31%	69%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	1	60.000,00	60.000,00	-
% u cijelosti završenih projekata (od A)	3,80%	6%	100%	-

#### Društveni sektor

U društvenom sektoru za 2015. godinu planirana su 44 projekta. Iz prethodnih godina su prenešena 44 projekta čija je realizacija nastavljena u narednoj godini a započeto je 7 projekata. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti realizirano 6 projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano 8.178.500,00 KM a izdvojeno je 4.291.242,00 KM što je 52,5%. U ovom sektoru sredstva koja su namenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog budžeta i eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u tabeli u nastavku teksta).

Najznačajniji projekti u 2015. godini u oblasti društvenog sektora su:

1. Uspostava Geoinformacionog sistema u općinskom organu uprave (GIS) – Izvršena digitalizacija katastarskih planova za 6 katastarskih općina, čime je završena digitalizacija za 21 od ukupno 52 katastarske općine na području Sanskog Mosta. Ovim projektom znatno je unaprijeđen sistem praćenja stanja u domenu katstra i imovinsko – pravnih odnosa i dodatno pojednostavljene administrativne procedure u navedenoj oblasti. Ukupna vrijednost projekta bila je 40.000,00 KM uz zajedničko sufinansiranje Općine Sanski Most i Federalne geodetske uprave.
2. Rekonstrukcija Društvenog doma u svrhu unaprijeđenja kvaliteta javnih i kulturnih sadržaja – Započela rekonstrukcija zgrade koja obuhvata stru gradsku vijećnicu i Narodnu biblioteku, koja je stradala tokom poplava u maju 2014. godine. Ukupna vrijednost projekta 130.000,00 KM a projekt sufinansiraju Općina Sanski Most i Vlada Republike Italije putem ambasade u Sarajevu.
3. Unaprijeđenje tehničkih kapaciteta Dječijeg vrtića "Krajiška radost" – Izvršena potpuna rekonstrukcija zgrade vrtića koja je stradala tokom poplava 2014., uključujući i opremanje prostora. Ukupna vrijednost radova iznosila je 115.668,00 KM a projekt je implementiran u saradnji sa UNDP i Fondacijom Novak Djoković.
4. Poboljšanje kvaliteta praktične nastave kroz unaprijeđenje ljudskih i tehničkih kapaciteta Srednje mješovite škole – Projektom izvršena rekonstrukcija prostora za održavanje praktične nastave uz opremanje dijela prostorija stradalih tokom poplava 2014. Ukupna vrijednost projekta je 238.178.00 KM a finansirao ga je UNDP u cijelosti.
5. Rekonstrukcija zgrade Osnovne škole Hasan Kikić – Izvršena rekonstrukcija zgrade stradale tokom poplave 2014. godine. Ukupna vrijednost radova 392.938,00 KM uz ukupno finansiranje od strane UNDP-a.
6. Rekonstrukcija zgrade Osnovne škole Prva sanska škola – Izvršena rekonstrukcija zgrade stradale tokom poplave 2014. godine. Ukupna vrijednost radova 300.714,00 KM uz ukupno finansiranje od strane UNDP-a.
7. Kreiranje strukovnog obrazovanja u skladu sa potrebama tržišta rada – Na osnovu potreba JU Opća bolnica Sanski Most i trenutnog broja učenika s područja Sanskog Mosta koji pohađaju srednje medicinske škole u drugim općinama, Općinsko vijeće donijelo odluku o pokretanju Srednje medicinske škole. Nakon dobijanja saglasnosti od strane Skupštine USK, u školskoj 2015./16. god. Upisana prva generacija učenika.

Tabela 4. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u društvenom sektoru 2015. godini.

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
A. Ukupan broj planiranih projekata	44	8.178.500,00	863.500,00	7.315.000,00
% struktura finansiranja od A	50,6%	51,9%	10,5%	89,4%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	29	4.291.242,00	341.856,00	3.949.386,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	65,9%	52,46%	7,96%	92,03%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	23	3.601.319,00	307.246,00	3.294.073,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	79,3%	44,03%	8,53%	91,46%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	6	689.923,00	34.610,00	655.313,00
% u cijelosti završenih projekata (od A)	20,68%	16,07%	5,01%	94,98%

## Sektor zaštite okoliša/životne sredine

U sektoru okoliša/ zaštite životne sredine za 2015. godinu planirana su 22 projekta. Iz prethodnih godina su prenešena 21 projekat čija je realizacija nastavljena u narednoj godini a započeta su 4 projekta. Od toga je tokom prethodne godine u potpunosti realizirano 5 projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano 4.691.000,00 KM a izdvojeno je 3.369.400,00 KM što je 71,8. U ovom sektoru sredstva koja su namijenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog budžeta i eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u tabalema u nastavku teksta).



Najznačajniji projekti u 2015. godinu u oblasti okoliša/ zaštite životne sredine su:

1. Izgradnja kanalizacionog sistema u naselju Mahala – projekt obuhvata izgradnju 380 m kanalizacionog sistema i saobraćajnice ukupne vrijednosti 130.000,00 KM, a projekt su finansirali Općina Sanski Most i Fond za zaštitu okoliša FBiH.
2. Izgradnja lokalnog vodovoda Hrustovo - Izgrađeno 2.000 metara vodovodne mreže za 150 domaćinstava sa 600 stanovnika, ukupne vrijednosti 280.000,00 KM. Projekt su finansirali Općina Sanski Most, MZ Hrustovo i Fondacija za održivi razvoj OdRAZ Sarajevo.
3. Izrada projektne – tehničke i okolinske dokumentacije za sanaciju gradske deponije "Sanska brda" – Projekt obuhvata izradu dokumentacije neophodne za izvođenje radova na sanaciji glavne gradske deponije. Ukupna vrijednost izrade dokumentacije iznosi 20.826,00 KM a finansira ga Federalno ministarstvo okoliša i turizma.
4. Unaprijeđenje energetske efikasnosti objekta Osnovne škole 5. Oktobar – Projektom izvršena rekonstrukcija zgrade (termo fasada, krov, stolarija, sistem grijanja) u svrhu smanjenja troškova grijanja. Ukupna vrijednost projekta iznosila 239.000,00 KM a sufinansirali ga Općina Sanski Most, Vlada USK i UNDP.
5. Unaprijeđenje energetske efikasnosti objekta Policijske uprave 3 Sanski Most – Projektom izvršena rekonstrukcija zgrade (termo fasada, krov, stolarija, sistem grijanja) u svrhu smanjenja troškova grijanja. Ukupna vrijednost projekta iznosila 370.000,00 KM a sufinansirali ga Općina Sanski Most, Vlada USK i UNDP.
6. Preventivne mjere zaštite od poplava na vodotocima Sane, Blihe i Pilješke rijeke - Urađena projektna dokumentacija za regulaciju vodotoka i izvršeno čišćenje i produbljivanje korita rijeka Sane, Blihe i Pilješke rijeke na ukupnoj dionici od 2.500 metara. Ukupna vrijednost projekta iznosila 106.000,00 KM a sufinansirali ga Općina Sanski Most i UNDP.
7. Proširenje sistema javne gradske rasvjete na području Sanskog Mosta – Na dionicama u naseljima Kruhari i Skucani Vakuf ukupne dužine 3.550 m postavljeno novih 66 rasvjetnih tijela. Ukupna vrijednost projekta bila 19.975,00 KM a sufinansirali ga Općina Sanski Most i MZ Grad – Desna obala.
8. Rekonstrukcija i izgradnja saobraćajnica na području Sanskog Mosta – na području općine izgrađeno 3.800 m lokalnih cesta ukupne vrijednosti 376.075,00 KM kroz implementaciju 8 zasebnih projekata. Projekte su finansirali Općina Sanski Most i Mjesne zajednice u kojima su projekti realizirani.

Tabela 5. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u sektoru okoliša/ zaštite životne sredine u 2015 .godini

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)				
A. Ukupan broj planiranih projekata	22	4.691.000,00	939.000,00	3.751.500,00
% struktura finansiranja od A	25,3%	29,8%	19,9%	79,97%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	11	3.369.400,00	731.000,00	2.638.400,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	50,00%	71,82%	21,7%	69,4%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	6	403.000,00	103.000,00	300.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	54,5%	11,96%	25,5%	74,5%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	5	2.966.400,00	628.000,00	2.338.400,00
% u cijelosti završenih projekata (od A)	45,4%	88,03%	21,2%	78,82%

### 3.3 Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata u izvještajnom periodu može se zaključiti da su godišnji rezultati vidljivi prije svega kroz stepen realizacije eksternih sredstava i ukupan obim implementiranih projekata u saradnji sa međunarodnim partnerima i domaćim institucijama, te subjektima viših nivoa vlasti. Poseban rezultat predstavlja unaprijeđeno institucionalno partnerstvo sa lokalnim subjektima javnog, nevladinog i privatnog sektora koji su dodatno doprinijeli prije svega uspješnom planiranju, ali i ukupnoj realizaciji postavljenih mjera i ciljeva na godišnjem nivou.

Kako sektor ekonomskog razvoja i podrške privatnim subjektima obuhvata jedan širi spektar sistemskih mjera i mehanizama koji moraju biti usklađeni sa politikama viših nivoa , uz njihovo aktivno uključivanje i podršku, smatramo da je kroz razvoj infrastrukturnih kapaciteta i kroz prve projekte jačanja kvaliteta radne snage učinjeni prvi koraci ka stvaranju preduvjeta za implementaciju velikih projekata podrške privredi koji bi obuhvatali jačanje tehničkih kapaciteta i uvođenje novih tehnologija, izmjenu postojećeg sistema strukovnog obrazovanja, te podršku pristupu tržištu i razvoj marketinga kod lokalnih preduzeća. Implementacijom navedenih mjera stvoriće se i preduslovi za realizaciju novih investicija čime bi se u potpunosti zaokružio proces uspostave povoljnog poslovnog ambijenta.

U domenu društvenog sektora najveći iskorak je ostvaren kroz unaprijeđenje kvaliteta usluga lokalne uprave, prije svega kroz jačanje kapaciteta Mjesnih zajednica za samostalnu pripremu i realizaciju razvojnih projekata iz domena njihovog rada, te sa obrazovnim sektorom u dijelu unaprijeđenja kapaciteta za sprovedbu mjera stručne dokvalifikacije i obrazovanja odraslih i kroz jačanje infrastrukture i tehničkih kapaciteta za mesmetan rad. Nešto slabiji rezultat, ali ipak značajan, je ostvaren i kroz insitucionalnu saradnju sa subjektima iz domena sporta i kulture gdje je lokalna uprava najviše aktivnoisti relaizirala u smjeru poboljšanja infrastrukturnih kapaciteta i uvjeta za rad.

U oblasti okoliša najznačajniji rezultati su ostvareni kroz unaprijeđenje komunalne infrastrukture, energetske efikasnosti na javnim objektima, te kroz održavanje i unaprijeđenje lokalne saobraćajne infrastrukture. U ovoj oblasti je najviše došla do izražaja insitucionalna saradnja sa ostalim subjektima javnog sektora, prije svega sa komunalnim preduzećima i ustanovama, gdje je i realizirano najviše eksternih sredstava i gdje su njihovi godišnji planovi rada harmonizirani i usklađeni sa lokalnim razvojnim dokumentom kao polaznom osnovom.

#### 3.4. Vertikalna i horizontalna usklađenost i nivo integrisanosti

U skladu sa planiranim razvojnim prioritetima koji su vertikalno usklađeni sa strateškim i planskim dokumentima viših nivoa vlasti, općina je u izvještajnom periodu realizirala i nekoliko projekata koji su definirani kao prioritetni i kod institucija viših nivoa, najviše iz oblasti u kojima općina nije direktno nadležna, te u oblasti javne infrastrukture i zaštite okoliša. Stepem realizacije nije zadovoljavajući, prije svega zbog nedostatka sredstava sa viših nivoa vlasti i sufinansiranja projekata u mnogo manjem obimu od planiranog. U izvještajnom periodu najznačajniji projekti realizirani u saradnji sa višim nivoima vlasti uključuju: Izradu projektne dokumentacije za sanaciju gradske deponije, Izgradnju lokalnog vodovoda Hrustovo, Izgradnju kanalizacije u naselju Mahala, Uređenje Poslovne zone "Šejkovača", te završetak projekta Izgradnje vodovoda Lukavice – Čirkići – Brist. Ukupna vrijednost navedenih projekata iznosi 715.000,00 KM, a pri tome iz eksternih izvora viših nivoa vlasti je „privučeno“ 390.000,00 KM sredstava, gdje su dominirali izvori od strane Federalnog ministarstva okoliša i turizma, Fondacije za odrivi razvoj (OdRaz), Fonda za zaštitu okoliša FbiH, Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta, te Ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva USK. Ostatak od 325.000,00 KM za navedene projekte je bilo obezbijedeno iz budžeta Općine Sanski Most.

U pogledu horizontalne usklađenosti značajno je naglasiti projekte uređenja Poslovne zone "Šejkovača", koji pored uticaja na ekonomski sektor ima snažan uticaj na okolišni sektor čime je omogućeno za 7 poslovnih subjekata priključenje na gradsku kanalizacionu mrežu čime je smanjen stepen zagađenosti otpadnim vodama, a stvoreni su preduvjeti i za proširenje postojećih, odnosno realizaciju novih investicija.

Pored navedenog, realizirani projekt kreiranja i sprovođenja programa stručne dokvalifikacije je imao dvostruki uticaj, kako na ekonomski tako i na društveni sektor, jer je pored direktnog zapošljavanja 17 lica projekt doprinjeo institucionalnoj saradnji sa dijasporom te omogućio stručno usavršavanje za profesore Mješovite srednje škole Sanski Most. Sličan efekat su ostvarili i projekti "Unaprijeđenje proizvodnih kapaciteta ZZ Agrisan uz mentorstvo dijaspore" i "Uvođenje inovativnih prehrambenih proizvoda uz mentorstvo dijaspore" gdje je u saradnji sa nevladinim sektorom izvršeno uvođenje novih proizvodnih tehnologija u prehrambenoj proizvodnji, potpisano novih 60 kooperantskih ugovora, te ozvaničena saradnja sa 3 stručnjaka iz dijaspore u domenu proizvodnje i tretmana voća i povrća u skladu sa regulativom zemalja EU.

### 3.5 Institucionalni kapaciteti općinske/opštinske/gradske uprave i saradnja sa bitnim akterima

Poslove centralne koordinacije jedinice za upravljanje razvojnim aktivnostima u općini Sanski Most provodi JURA – Jedinica za upravljanje razvojem koja je utvrđena Odlukom o izmjeni i dopuni odluke o organizaciji i djelokrugu rada općinskog organa uprave općine Sanski Most koju je Općinsko vijeće Sanski Most usvojilo na 23. sjednici održanoj 19.03.2015. godine. JURA kao posebna organizaciona jedinica, između ostalog, zadužena je za poslove koordinacije upravljanja razvojem, strateškog planiranja, implementacije strategije razvoja, te praćenju i vrednovanju realizacije strateških mjera i projekata. Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Jedinstvenog općinskog organa uprave JURA uključuje 7 uposlenika i kadrovski je popunjena u skladu sa Pravilnikom. Vezano za potrebe za daljim poboljšanjem kapaciteta ove jedinice neophodno je u narednom periodu izvršiti dodatne obuke iz oblasti upravljanja projektnim ciklusom i dio redovnih poslova ovih uposlenika dijelom preraspodijeliti na druge uposlene kako bi primarni zadatak JURA-e bio koordinacija i upravljanje aktivnostima iz domena lokalnog razvoja.

Tokom prve godine implementacije lokalnog razvojnog dokumenta (2014.) usvojen je i APIS – alat za praćenje implementacije strategije kao multidisciplinarna baza podataka koja sadrži objedinjene podatke o planiranim projektima, njihovom stepenu implementacije, finansijskoj konstrukciji i kapacitetima zaduženim za realizaciju. Tokom 2015. APIS je bio u potpunosti funkcionalan i najviše je služio za izradu izvještaja o stepenu implementacije, a ujedno će i poslužiti za izradu Plana implementacije 2017. – 2019.

U pogledu implementacionih kapaciteta ostalih aktera (NVO, poslovnog sektora i drugih aktera koji učestvuju ili indirektno doprinose implementaciji Strategije) stanje se može opisati kao zadovoljavajuće sa tendencijom unaprijeđenja jer svake godine, od izrade i usvajanja strategije razvoja proširuje se mreža lokalnih subjekata i

partnera koji aktivno učestvuju u izradi i provođenju razvojnih projekata. Od ostalih aktera kao ključni partneri se izdvajaju, pored javnih preduzeća i ustanova, i nekoliko nevladinih organizacija koje se bave lokalnim razvojem, a posebno se ističu LAG "Una – Sana", ZZ Agrisan i Udruženje za ekonomski razvoj i zapošljavanje TERRA SANA čijim direktnim doprinosom je „privučeno“ oko 900.000,00 KM za implementaciju Strategije. Navedeni akteri su dijelom samostalno, a dijelom u saradnji sa Općinom aplicirali na vanjske fondove i ostvarili eksterna sredstva ili na drugi način doprinjeli implementaciji strategije (uglavnom tehničkim obukama i edukacijama za korisnike). Posebno je važno istaći činjenicu da su navedeni partneri izgradili kapacitete do te mjere da samostalno učestvuju kao stručni konsultanti u drugim općinama USK u sklopu implementacije njihovih strategija, a imali su i ključnu ulogu u implementaciji projekata međuopćinske saradnje gdje je učestvovala i općina Sanski Most.

U pogledu daljeg jačanja saradnje i kapaciteta vanjskih aktera neophodno je prije svega sprovesti niz mjera usmjerenih na jačanju ljudskih i administrativnih kapaciteta u smislu samostalne izrade i sprovedbe projektnih ideja i međusobno uvezivanje u svrhu kvalitetnije komunikacije i protoka informacija. Ove mjere je potrebno sprovesti dvosmjerno – posebno educirati predstavnike nevladinog sektora, a posebnu pažnju posvetiti obuci i "administrativnom opismenivanju" lokalnih privrednih subjekata. Ove mjere je neophodno sprovesti najviše iz razloga što postoji niz otvorenih fondova, naročito međunarodnih, koji nude sredstva za sufinansiranje razvojnih mjera, a na koje Općina kao organ uprave ne može aplicirati. S druge strane usvajanjem niza mjera i odluka od strane institucija državnog nivoa vlasti očekuje se otvaranje novih predpristupnih fondova EU (IPA II i IPARD) koji su prevashodno usmjereni ruralnom razvoju a na koje velikim dijelom mogu aplicirati poduzetnici i udruženja samostalno.

### 3. KLJUČNI MAKROEKONOMSKI POKAZATELJI

Na području općine Sanski Most živi 43.270 stanovnika, od čega 31.759 radno aktivnih<sup>2</sup>. Zaposlenih je 4.696, dok je na evidenciji 4.577 nezaposlenih<sup>3</sup>. Prosječna neto plata je 759 KM. Upoređujući općinu Sanski Most u pogledu vitalnih makro indikatora sa prosjekom u FBiH može se zaključiti da, iako općina Sanski Most spada u red nedovoljno razvijenih općina, u protekle 4 godine evidentan je konstantan porast nekih ključnih indikatora kao što su neto plata, uvoz, izvoz, poreski prihodi, te broj registriranih poslovnih subjekata. S druge strane, što se tiče zaposlenosti, 2014. godine imali smo pozitivan trend tako da je 2015. godine zabilježen pad za 51 lice, odnosno 1,07%. Usljed naglašenih migracija karakterističnih za područje USK, u proteklim godinama ovaj problem je izražen i na području Sanskog Mosta gdje je prisutan stalni trend opadanja ukupnog broja stanovnika, što implicira i negativnim trendom upisa ukupnog broja učenika u osnovne i srednje škole na području općine.

---

<sup>2</sup> Izvor: federalni zavod za programiranje razvoja "Makroekonomski pokazatelji po općinama za 2015. godinu"

<sup>3</sup> Izvor: Federalni zavod za zapošljavanje Biro rada Sanski Most

U nastavku je dat tabelaran prikaz makropokazatelja za polaznu i izvještajnu godinu (ili zadnju godinu za koju su podaci dostupni). Popunjene su kolone za koje se moglo doći do podataka:

OSNOVNI INDIKATORI RAZVOJA	Indikator	Polazno stanje			Izvještajna godina		
		2014.			2015.		
		Ukupno	M	Ž	Ukupno	M	Ž
Stanovništvo	broj	43.511	21.538	21.973	43.270	21.419	21.851
Zaposlenih stanovnika	broj	4.747	3.158	1.589	4.696	3.122	1.574
	%	100	66,5	32,5	100	66,5	32,5
Nezaposlenih stanovnika	Broj	4.550	2.441	2.109	4.577	2.481	2.096
	%	100	53,6	46,4	100	54,2	45,8
Bruto domaći proizvod	iznos	188.758.000			Nedostupan podatak		
	po glavi	4.338			Nedostupan podatak		
Broj preduzeća/1000 stanovnika	omjer	38,7			39,3		
Prosječna neto plaća u KM	iznos	744			759		
Broj učenika osnovnih i srednjih škola na hiljadu stanovnika	broj	85			78		
Broj ljekara/1000 stanovnika	omjer	0,74			0,8		
Iznos realiziranih sredstava za prioritete iz razvojne strategije	iznos	630.073,00			945.117,00		
Uvoz	iznos	16.770.000			19.326.000		
Izvoz	iznos	29.092.000			34.450.000		
Poreski prihodi	iznos	2.045.000			2.133.000		
Struktura poslovnih subjekata							
Pravna lica	broj	586			609		
Podružnice	broj	405			409		
Obrti	broj	691			683		

#### 4. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Realizacija strategije u 2015. godini je srednja, što pokazuje 64,15 % ostvarenja u odnosu na ukupan broj planiranih projekata u izvještajnom periodu. U pogledu finansijske realizacije stanje se može ocjeniti zadovoljavajućim odnosno ukazuje da je planiranje bilo realno a što se može sagledati iz ukupnog procenta realizacije planiranih sredstava od 93,3 %, s tim da je u ovom ukupnom iznosu uključeno i povećanje iznosa pojedinačnih projekata u odnosu na planirano gdje su ostvareni i veći rezultati. U pogledu „privlačenja“ eksternih sredstava procent od 82 % eksternih sredstava ukazuje na zadovoljavajuće stanje te da da bi se u narednom ciklus planiranja trebalo fokusirati na realizaciju projekata za čije sufinansiranje je već uspostavljena saradnja sa "provjerenim partnerima" kroz implementaciju prethodnih mjera i projekata. Ovdje se prije svega misli na izuzetno uspješnu saradnju sa međunarodnim subjektima – UNDP, USAID, GIZ, te domaćim institucijama na višim nivoima vlasti – kantonalna i federalna ministarstva, direkcije, zavodi i agencije, s tim da je saradnja sa domaćim subjektima mnogostruko manjeg obima u finansijskom smislu. Pored navedenog, u narednom periodu neophodno je aktivnije pristupiti izradi i provedbi projekata JPP-a (javno-privatnog partnerstva) obzirom da postoji zakonska regulativa i primjeri dobre prakse u pojedinim općinama u BiH.

Što se tiče sektorskih ciljeva, tokom 2015. godine je realizirana implementacija projekata u 3 od 4 definirana sektorska cilja u okviru oblasti ekonomskog razvoja, a zbog nedostatka finansijskih sredstava došlo je do zastoja u implementaciji većih projekata u oblasti turizma. U sklopu oblasti društvenog razvoja podjedanko su realizirani projekti iz sva 4 definirana cilja, s tim da je poseban iskorak učinjen u sklopu realizacije projekata institucionalne saradnje sa dijasporom gdje su realizirana 3 projekta direktnog zapošljavanja i unaprijeđenja proizvodnih kapaciteta poljoprivrednih i prehrambenih subjekata. Implementacija infrastrukturnih projekata najviše je dala rezultat kroz strateške ciljeve okolišnog razvoja gdje su posebni rezultati ostvareni kroz oblast komunalne infrastrukture i energetske efikasnosti, a koncept energetske efikasnosti u javnim objektima po prvi put je sistematski tretiran. Obzirom da su svi sektorski ciljevi postavljeni prilično široko i pokrivaju cjelokupan period implementacije do kraja 2016. godine, nije došlo do cjelokupne implementacije jednog ili više sektorskih ciljeva, ali je bitno da je u okviru svakog sektorskog cilja realiziran bar minimum aktivnosti, odnosno da je u sklopu svakog cilja sprovedena aktivnost izrade i apliciranja projektnih prijedloga prema potencijalnim donatorima.

U pogledu značajnijeg ostvarenja sektorskih ciljeva, u ekonomskom dijelu u narednom periodu neophodno je promijeniti pristup i dodatne kapacitete uložiti u realizaciju Sektorskog cilja 4: Do 2015. godine kreiran finalni turistički proizvod na bazi kulturno-historijskog naslijeđa i prirodnih potencijala, gdje će se kroz proces revidiranja strategije planiran za 2017. godinu trebati restrukturirati svi kapaciteti planirani za implementaciju, obzirom da su se neki subjekti i partneri pokazali apsolutno nepouzdana (TZ USK), dok sa druge strane došlo je do izgradnje novih potencijalnih partnera i sadržaja koje je neophodno uključiti u implementaciju – privatni subjekti seoskog i avanturističkog turizma. U implementaciji sektorskih ciljeva društvenog sektora, kroz reviziju strateškog dokumenta neophodno je preformulirati i reducirati Sektorski cilj 1: Smanjenje emigracije stanovnika starosti do 35 godina za 30 % do 2018. godine, za koji se ispostavilo da je postavljen preambiciozno i na čiju realizaciju su dodatno negativno uticale okolnosti vezane za veći stepen migracija iz ekonomskih razloga koje su intenzivirane na regionalnom, državnom, pa čak i na nivou susednih država i na koje trenutno ne postoje nikakvi efikasni mehanizmi na višim nivoima koji bi u kratkom vremenskom periodu ostvarili

pozitivne rezultate. Fokus u narednom periodu će biti intenziviranje aktivnosti na uspostavi i promociji povoljnog poslovnog ambijenta i proširenju postojećih i realizaciji novih investicija u realnom sektoru na lokalnom nivou, kako bi se pokušao ostvariti minimum uvjeta za nova zapošljavanja omladinske populacije. Na bazi navedenog i analize stanja i potreba kreirat će se novi set mjera u društvenom sektoru kojim će se nastojati suzbiti negativan migracioni trend.

U 2015. godini su značajno unaprijeđeni institucionalni kapaciteti za učinkovitije upravljanje razvojem. Ovo se prije svega odnosi na stanje JURA-e gdje je ista formirana u funkcionalno uspostavljena u martu 2015. godine i u potpunosti kadrovski popunjena na bazi postojećih ljudskih kapaciteta. Vezano za potrebe za daljim poboljšanjem kapaciteta ove jedinice neophodno je u narednom periodu izvršiti dodatne obuke iz oblasti upravljanja projektnim ciklusom i dio redovnih poslova ovih uposlenika dijelom preraspodijeliti na druge uposlene kako bi primarni zadatak JURA-e bio koordinacija i upravljanje aktivnostima iz domena lokalnog razvoja. Što se tiče ostalih radnih mjesta u čijem domenu su poslovi upravljanja lokalnim razvojem, stanje je zadovoljavajuće jer je izmjenom Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Jedisntvenom općinskom organu uprave, svim načelnicima službi u opisu posla pridodata i obavezna saradnja i koordinacija u poslovima lokalnog razvoja. Generalno, upoređujući sadašnje stanje sa „preporučenim“ stanjem i funkcijama sistemskog upravljanja razvojnim aktivnostima može se zaključiti da su u lokalnoj upravi dodatno unaprijeđeni kapaciteti za nesmetanu pripremu, realizaciju i evaluaciju aktivnosti iz domena lokalnog razvoja, s tim da u narednom periodu treba dodatno unaprijediti saradnju i kapacitete eksternih partnera – subjekata javnog, privatnog i nevladinog sektora, kako bi isti samostalno provodili dio aktivnosti koje trenutno realizira općinska administracija, a koje su u skladu sa njihovim nadležnostima.

U domenu zapažanja o ostvarenom kvalitetu sistemskog upravljanja razvojem bitno je naglasiti:

- Plan implementacije za period 2015-2017. godinu je pripremljen u skladu sa JURA kalendarom, te je korišten kao jedan od osnovnih ulaznih dokumenata tokom izrade općinskog budžeta i ostalih programskih dokumenata. Do kraja godine pripremiće se novi Plan implementacije za period 2017. – 2019. i isti do kraja decembra uputiti Općinskom vijeću na usvajanje;
- godišnji planovi rada službi su pripremljeni u skladu sa JURA kalendarom i JURA definisanim rokovima i pri izradi istih je primjenjen projektni pristup. Izvještaji o realizaciji planova službi su redovno razmatrani i korišteni za pripremu korektivnih mjera, te uz postojeći Plan implementacije korišteni kao polazna osnova za izradu novih planova rada službi;
- u pogledu izgradnje mehanizama saradnje sa privatnim sektorom postignut je značajan napredak, naročito u projektima jačanja kvaliteta radne snage i unaprijeđenja poslovne infrastrukture na bazi potreba lokalne privrede. U domenu jačanja javno-privatnog dijaloga nije ostvareno dovoljno aktivno uključivanje privatnog sektora u implementaciju projekata ekonomskog razvoja, najviše zbog nedovoljnog poznavanja koncepta javno-privatnog partnerstva, nedostatka znanja i iskustava iz ove oblasti među uposlenicima lokalne uprave, ali i zbog teško provodive postojeće zakonske regulative na području USK.

U narednom planskom ciklusu posebnu pažnju je potrebno posvetiti:

- Realnom planiranju razvojnih projekata na bazi raspoloživih sredstava u općinskom budžetu, obimu pripremljenosti projektno – tehničke dokumentacije, stepenu obučenosti ljudskih kapaciteta i postojećih



sporazuma i saradnje sa potencijalnim donatorima. S druge strane, općinski budžeti moraju biti komplementarni sa postojećim i važećim planovima implementacije.

- Planiranje i implementaciju svih projekata bazirati na partnerstvu sa vanjskim subjektima iz dvojakog razloga – rasteretiti dijelom lokalnu upravu kako bi ostalo prostora za realizaciju ostalih razvojnih mjera, ali i kako bi vanjski partneri stekli neophodna znanja i iskustva za samostalnu pripremu i realizaciju projekata
- Dodatno profilirati i rasporediti poslove unutar JURA-e, kako bi ista bila maksimalno u funkciji planiranja i praćenja lokalnog razvoja, te istu rasteretiti određenih tekućih poslova na kojima se gubi dio vremena i sredstava koji bi se bolje usmjerili u razvojnom sektoru.
- Kao prioritet za realizaciju postaviti projekte usmjerene na povećanju stvaranja nove vrijednosti, te projektima koji su nastavak prethodno realiziranih inicijativa, odnosno projekti koji će rezultirati samoodrživošću nakon zvaničnog završetka implementacije.

Tabelarni pregled stanja realizacije strateških projekata u 2015. Godini

Veza sa strateškim i sektorskim ciljem i programom	Projekat /mjera	Status projekta	Ostvareni rezultat	Vrijednost projekta	Sufinansiranje iz budžeta Općine
SC1, OC1	Izrada studije razvoja MSP	U toku	Izrađena Studija razvoja MSP do kraja 2016.g sa naglaskom na razvoj klastera	15.000,00	5.000,00
SC 1, OC 1.3.	Promocija investicijskih mogućnosti Sanskog Mosta	U toku	Povećano prisustvo na domaćim i međunarodnim sajmovima privrede za 50% do 2016.g	25.000,00	10.000,00
SC 1:O.C.1.2; O.C:2.1.	Kreiranje programa stručne dokvalifikacije u sklopu privrednih subjekata	U toku	Kreiran program stručne dokvalifikacije u sklopu privrednih subjekata do kraja 2016. g	70.000,00	30.000,00
SC1. OC 1.3.	Izgradnja sistema navodnjavanja poljoprivrednih površina uz vodotok rijeka Sane i Blihe	U toku	Izgrađen sistem navodnjavanja poljoprivrednih površina uz vodotok rijeka Sane i Blihe do kraja 2016. g	290.000,00	30.000,00
SC2. OC 1.1.	Razvoj sektora proizvodnje i prerade ljekovitog i aromatičnog bilja	U toku	Povećanje proizvodnje i prerade ljekovitog i aromatičnog bilja za 30% do kraja 2016. G	80.000,00	40.000,00
SC2. OC 1.3.	Povećanje stepena finalizacije poljoprivredne i prehrambene proizvodnje kroz izgradnju pogona za sušenje i preradu voća i povrća	U toku	Povećanje stepena finalizacije pojaloprivredne i prehrambene proizvodnje za 30% kroz izgradnju pogona za sušenje do kraja 2016.g	90.000,00	20.000,00

SC 1.OC 1.3.	Izgradnja kanalizacione i putne mreže u okviru poslovne zone "Šejkovača" na dionicama S-4	Završen	Izgrađeno 250 m kanalizacione mreže i saobraćajnice za 7 poslovnih subjekata	218.000,00	40.000,00
SC 2. OC 1.3.	Proširenje kapaciteta poljoprivredne proizvodnje u zatvorenom prostoru - plastenici	U toku	Proširenje kapaciteta poljoprivredne proizvodnje za 30%u zatvorenom prostoru – plastenici do kraja 2016. g	180.000,00	60.000,00
SC2 OC 1.2.	Uvođenje revolving fonda za unaprijeđenje poljoprivredne proizvodnje	Završen	Uveden revolving fond za unaprijeđenje poljoprivrednih proizvodnje do kraja 2016. g	80.000,00	20.000,00
SC1 OC 1.4.	Sajam obrta, turizma i poljoprivrede	U toku	Održan po jedan sajam iz navedenih oblasti	54.000,00	6.000,00
SC1 OC 1.4.	Rekonstrukcija i izgradnja turističko-zdravstvenog kompleksa „Banja Iliđa“ u svrhu održivog razvitka zdravstvenog turizma	U toku	Izgrađeni dodatni smještajni kapaciteti u svrhu razvoja zdravstvenog turizma	3.340.000,00	0,00
SC 3, OC 2.2.	Uspostava Geoinformacionog sistema u organu uprave Sanski Most (GIS)	U toku	Urađena digitalna baza podataka o katastru komunalnih instalacija	200.000,00	20.000,00
SC1 OC 2.3.	Adaptacija Društvenog doma u svrhu unaprijeđenja kvaliteta javnih i kulturnih sadržaja	Završen	Adaptirana velika sala Društvenog doma sa 200 mjesta  Izgrađena ljetna pozornica u kviru doma	127.000,00	0,00
SC1 OC 2.3.	Rekonstrukcija sportsko-rekreacionog kompleksa DTV Partizan	U toku	Rekonstruisani tereni za košarku, rukomet, tenis uz prateću infrastrukturu	100.000,00	20.000,00
SC 1 OC 1.1.	Manifestacija „Međunarodna sedmica mira“	U toku	Organizirana manifestacija sa 100 mirovnih aktivista iz zemlje i	24.000,00	6.000,00

			inostranstva		
SC 3 OC 2.3.	Izgradnja SERC „Begina glavica“	U toku	Izgrađena infrastruktura ( staza, pristupni put, prostor za edukaciju, sanitarni čvor za razvoj auto-moto sporta i avanturističkog turizma	66.000,00	10.000,00
SC 1 OC 1.1.	Stipendiranje studenata deficitarnih stručnih usmjerenja	U toku	Stipendirano minimum 25 studenata medicinskog, građevinskog, arhitektonskog, prehrambenog i rudarskog usmjerenja	-	120.000,00
SC 3 OC 2.2.	FENIX-ova akademija stručnog usavršavanja kadrova socijalno-zdravstvenog sektora	U toku	Minimum 30 predstavnika zdravstvenog i socijalnog sektora uključeno u sistem edukacije stručnog usavršavanja	135.000,00	15.000,00
SC3 OC 2.2.	Unaprijeđenje ljudskih i tehničkih kapaciteta Dječijeg vrtića „Krajiška radost“ za rad sa djecom sm posebnim potrebama i proširenje postojećih kapaciteta	U toku	Nabavljena didaktička oprema i učila za djecu sa posebnim potrebama  Dvoje stručnih lica dokvalifikovano za rad sa djecom sa posebnim potrebama u okviru predškolskih ustanova	180.000,00	20.000,00
SC3 OC 2.3. OC 2.2.	Poboljšanje kvaliteta praktične nastave kroz unaprijeđenje ljudskih i tehničkih kapaciteta Srednje mješovite škole	završen	Nabavljena neophodna oprema i učila za razvoj praktične nastave na nivou suvremenih tehničkih standarda i propisa	130.000,00	20.000,00
SC3 OC 2.2.	Podrška centru za mentalno zdravlje u okviru Opće bolnice	U toku	Tehnički opremljen centar za pružanje neophodne stručne njege i nadzora za 20 korisnika	40.000,00	10.000,00

SC3 OC 2.2.	Izrada plana i rješavanje problema pasa lualica	U toku	Izrađen plan sistemskog pristupa i trajnog rješavanja problema pasa lualica  Povećan stepen sigurnosti lokalnog stanovništva  Smanjen broj napada pasa na stanovništvo, posebno na djecu predškolskog i školskog uzrasta	35.000,00	15.000,00
SC3 OC 2.2.	Uključivaje dijaspore u programe obrazovaja usklađenog sa potrebama tržišta rada	U toku	Izrađen plan i program transfera međunarodnih znanja i tehnologija primjenjivih na lokalni sistem obrazovanja u skladu sa lokalnim potrebama	42.500,00	7.500,00
SC4 OC 2.4.	Mladi za mlade – uspostavljanje programa razmjene i studijskih posjeta	U toku	Uspostavljen stalni program razmjene minimum 50 mladih do 35 godina starosti na godišnjem nivou, usmjerenog ka unaprijeđenju ljudskih i administrativnih kapaciteta udruženja mladih i unaprijeđenje poduzetničke inicijative među omladinskom populacijom	42.500,00	7.500,00
SC1 OC 1.	Rekonstrukcija lokalne putne mreže u Mjesnim zajednicama	U toku	Proširena mreža lokalnih puteva u Mjesnim zajednicama za 20%	430.000,00	200.000,00
SC 2, OC 3.4, OC 3.5.	Izrada projektne dokumentacije za reciklažno dvorište i pretovarnu stanicu	U toku	Urađen projekat izgradnje reciklažnog dvorišta i pretovarne stanice u okviru gradske deponije Sanska brda	30.000,00	0,00

SC 2, OC 3.4, OC 3.5.	Izrada idejnog rješenja za uspostavu ekoloških otoka u užem urbanom području	Završen	Urađeno idejno rješenje za uspostavu otoka na području MZ Lijeva obala i MZ Desna obala	5.000,00	0,00
SC2 OC 3.2.	Nabavka i instalacija softwera za monitoring u okviru Postrojenja za preradu pitke vode	U toku	Smanjeni gubici vode i kvarovi na vodovodnoj mreži za 30%	100.000,00	0,00
SC2 OC 1.3.	Deminiranje poljoprivrednog zemljišta u područjima s potvrđenim povratkom	U toku	Deminirano 250000m2 poljoprivrednog zemljišta	360.000,00	40.000,00
SC2 OC 3.4	Izrada elaborata energetske efikasnosti za zgrade u javnom vlasništvu	U toku	Urađen energetski elaborat za 5 zgrada u javnom vlasništvu zgrada Općine, ŠIP-a, Vatrogasni dom, Bolnica, Dom zdravlja	30.000,00	10.000,00
SC2 OC 1	Rekonstrukcija ulične rasvjete u užem gradskom jezgru ( I-III zona )	U toku	Izvršena rekonstrukcija 816 rasvjetnih tijela u prve 3 gradske zone	160.000,00	40.000,00
SC2 OC 1.4.	Utopljanje obrazovnih i zdravstvenih ustanova	U toku	Potpuno obnovljene zgrade MUP-a i Osnovne škole „5. oktobar“	540.000,00	90.000,00
SC2 OC 1.7.	Mjere zaštite od poplava – Regulacija korita rijeke Sane i Blihe i Pilješke rijeke	U toku	Sprovedene mjere zaštite od poplava – regulacija korita rijeka Blihe i Pilješke rijeke	105.000,00	7.000,00
SC 2, OC 3.2.	Izgradnja vodovoda Hrustovo	Završen	Urađena vodovodna mreža u dužini od 10500 m za 1840 stanovnika odnosno 550 domaćinstava	217.334,00	30.160,00